



Forum Stratégique & Economique Strategic & Economic Forum

**Décollage du Développement Économique
Grand Kivu (Sud-Kivu, Nord-Kivu & Maniema) –
Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental
avec effets sur l'Émergence de la RDC**

**Takeoff of Economic Development
Grand Kivu (Sud-Kivu, Nord-Kivu & Maniema) –
Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental
with effect on the Emergence of the DRC**

Bukavu / Goma, 26 – 29 Nov. 2019



Email : dellymantama93@gmail.com
<https://www.bss-csd.org>



Table des matières

PROLOGUE :	4
PROLOGUE:	4
A. PRESENTATION SOMMAIRE	6
A. SUMMARY PRESENTATION	6
B. CONTEXTE ET JUSTIFICATION	9
B. BACKGROUND AND RATIONALE	9
<i>B.1. Contextual elements:</i>	9
<i>B.2. Dénouement :</i>	14
<i>B.2. Settlement:</i>	14
<i>B.3. Question de fond et perspectives</i>	16
<i>d'avenir :</i>	16
<i>B3. Substve issues and future</i>	16
<i>prospects:</i>	16
C. OBJECTIFS :	18
OBJECTIVES:	18
D. RESULTATS ATTENDUS :	19
EXPECTED RESULTS:	19
E. APPROCHE STRATEGIQUE & PEDAGOGIQUE :	19
STRATEGIC AND PEDAGOGICAL APPROACH:	19
<i>e.a. Preparatory phase:</i>	20
<i>E.b. Programme du Forum :</i>	21
<i>E.b. Forum Program:</i>	21
<i>E.c. Planning :</i>	25
<i>E.d. Criterium du choix d'Intervenants</i>	25
<i>(Orateurs : éminents Professeurs,</i>	25
<i>Experts, Décideurs publics et du</i>	25
<i>Secteur privé) et Participants :</i>	25
<i>E.d. Criterium of the choice of Speakers (Panels of Speakers : eminent Professors, Experts, Public and Private</i> <i>Sector Decision Makers) and Participants:</i>	25
<i>E.e. Invité d'honneur :</i>	25
<i>E.f. Invités spéciaux :</i>	25
<i>E.g. Autres invités / Participants :</i>	26
<i>E.e. Guest of honor :</i>	25
<i>E.f. Special Quests:</i>	25
<i>E.g. Other guests / Participants:</i>	26
F. CARTES / MAPS :	27
H. LEGENDES IMAGES :	29
CAPTIONS IMAGES:	29
I. CONTACTS :	29
J. NOTE SUR LES ORGANISATEURS ET PARTENAIRES DU FORUM	31
NOTE ON FORUM ORGANIZERS AND PARTNERS	31

2



Décollage du Développement Économique
Grand Kivu (Sud-Kivu, Nord-Kivu & Maniema) – Tshopo –
Ituri – Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental
avec effets sur l'Emergence de la RDC



Takeoff of Economic Development
Grand Kivu (South-Kivu, North-Kivu &
Maniema) – Tshopo – Ituri –
Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental
with effect on the Emergence of the DRC

Termes de Référence
Terms of Reference

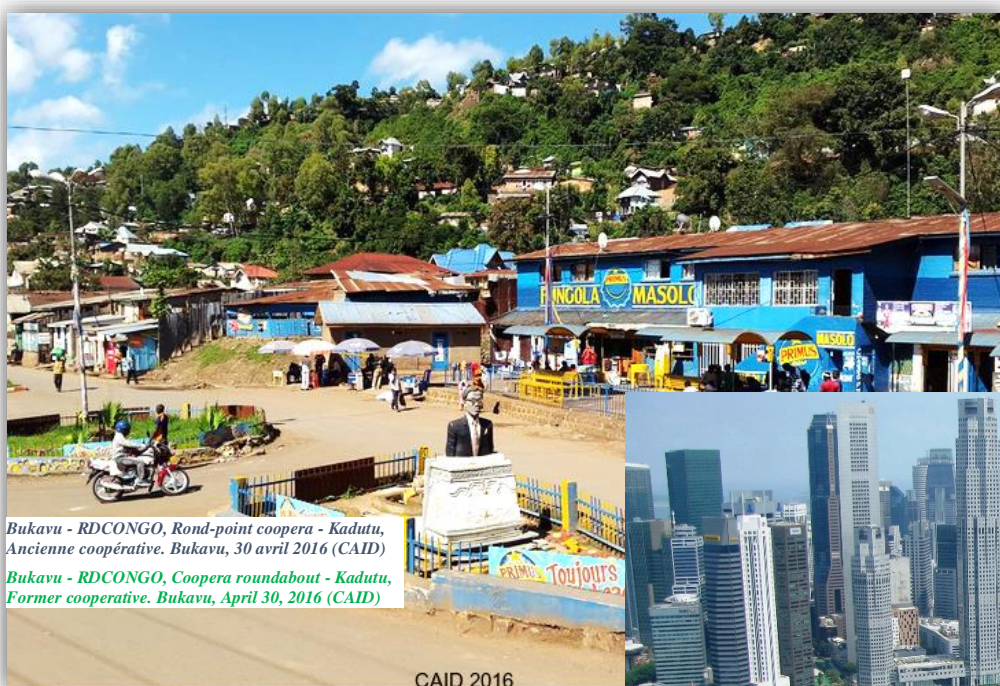


Prologue :

- ❖ « Il n'y pas de vie politique véritable, une aspiration au bonheur ou un avenir à espérer, **sans de grands rêves et des utopies profondes : la volonté réelle d'allumer la puissance d'un État moderne.** »¹
- ❖ « ... ne vous demandez pas ce que votre pays peut faire pour vous, mais demandez-vous ce que vous pouvez faire pour votre pays. », (Le 20 janvier 1961, John Fitzgerald Kennedy, dans son discours d'investiture).
- ❖ « La vie des grands hommes nous rappelle que nous aussi nous pouvons rendre notre vie sublime, et laisser derrière nous, après la mort, des empreintes sur le sable de temps. », Henry Longfellow, Extrait d'Un Psaume
- ❖ Quand on fait la guerre, on a besoin de la force (physique) et non de l'intelligence. Quand on a gagné la guerre, on a besoin de l'intelligence.
- ❖ « Il vaut mieux viser la perfection et la manquer que de viser la médiocrité et l'atteindre. » Francis Blanche

Prologue:

- ❖ « There is no real political life, an aspiration to happiness or a future to hope for, **without big dreams and profound utopias: the real will to light up the power of a modern State.** »²
- ❖ «... ask not what your country can do for you, but ask what you can do for your country », (January 20, 1961, John Fitzgerald Kennedy, in his inaugural address).
- ❖ « Life of great men reminds us that we too can make our life sublime, and leave behind us, after death, footprints on the sand of time. », Henry Longfellow, extract from A Psalm
- ❖ When one wages war, one needs strength (physical) and not intelligence. When we have won the war, we need intelligence.
- ❖ « It is better to aim for perfection and miss it than to aim at mediocrity and Clairon to reach it. » Francis Blanche



Bukavu - RDCONGO, Rond-point coopera - Kadutu, Ancienne coopérative. Bukavu, 30 avril 2016 (CAID)
 Bukavu - RDCONGO, Coopera roundabout - Kadutu, Former cooperative. Bukavu, April 30, 2016 (CAID)

CAID 2016

Clairon de notre vision :
« Croire en l'avenir »

Bugle of our vision:
« Believing in the future »



Rivière Singapour et le quartier central des affaires
 Singapore River and Central Business District

¹ D.-Delly MANTAMA M., Piliers stratégique de la Gouvernance globale dans la perspective de l'Emergence de la RDCONGO, Page 10

² D.-Delly MANTAMA M., Strategic Pillars of Global Governance in the perspective of the Emergence of DRCONGO, Page 10

RD Congo - Nouvelle Carte Administrative













Bureau d'Etudes Stratégiques - CSD
BSS-CSD
Bureau of Strategic Studies - CSD



6

A. Présentation sommaire	A. Summary presentation
<p>Titre du Projet :</p> <p>Forum Stratégique & Economique sur le Décollage du Développement Économique du Grand Kivu (Sud-Kivu, Nord-Kivu & Maniema) – Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental –Sankuru, Lomami & Kasaï-Oriental) avec effet sur l’Emergence de la RDC.</p>	<p>Project Title:</p> <p>Strategic & Economic Forum on the Takeoff of Economic Development of Grand Kivu (South Kivu, North Kivu & Maniema) - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental (Sankuru, Lomami & Kasaï-Oriental) with effect on the emergence of the DRC.</p>
<p>Agence d’Exécution : BES-CSD (Bureau d’Etudes Stratégiques - CSD)</p>	<p>Executing Agency: BES-CSD (Bureau of Strategic Studies - CSD)</p>
<p>Secteur : Gouvernance Economique</p>	<p>Sector: Economic Governance</p>
<p>Objectifs globaux :</p> <ol style="list-style-type: none"> Décollage du Développement Economique du Grand-Kivu – Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental, avec effet sur l’Emergence de la RDC, amorcé et emploi massif créé. Grandes questions qui freinent le décollage du développement de la Zone de 9 Provinces de l’Est (Grand-Kivu - Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental), sa participation effective au développement économique du pays et son intégration régionale, analysées avec les participants de divers profils. 	<p>Goal :</p> <ol style="list-style-type: none"> Take-off of the Economic Development of Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental, with effect on the emergence of the DRC, initiated and massive employment created. Major issues that slow down the development of the Zone of 9 Eastern Provinces (Greater Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental), its effective participation in the economic development of the country and its regional integration , analyzed with participants of various profiles.
<p>Objectif spécifique :</p> <ol style="list-style-type: none"> Barrières sécuritaires (obstacles) logistiques et de gouvernance qui constituent le frein au développement intégral de l’ex-Kivu – Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental, supprimées, ... facilitant et incitant les Investissements à capitaux intensifs, l’augmentation (et/ou la fluidité) des échanges socio-culturels et le Commerce (Economie de production et de consommation), etc. Cahier des charges (Livre bleu), Vade-mecum et “un Plateau d’Opportunités d’Investissements et Projets porteurs” dans la Zone de 9 Provinces de l’Est (Grand-Kivu - Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental) produits à l’attention des Décideurs (Gouvernants) et différents Partenaires (Investisseurs en quête d’opportunités d’investissements, Hommes d’affaires, Institutions financières, la population à travers la société civile et d’autres Organisations) pour le Décollage du Développement Economique. 	<p>Specific objective:</p> <ol style="list-style-type: none"> Barriers of security and logistical obstacles which constitute the obstacle to the integral development of ex-Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental, suppressed, ... facilitating and inciting capital-intensive investments, l increase (and / or fluidity) of socio-cultural exchanges and trade (economy of production and consumption), etc. Terms of Reference (Blue Book), Vademecum and " Investment Opportunities and Opportunities Plate " in the Zone of 9 Eastern Provinces (Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental) produced for decision-makers (Governors) and different Partners (Investors seeking investment opportunities, Businessmen, Financial institutions, the population through civil society and other Organizations) for Economic Development Take-off.
<p>Objectif stratégique : Supplantation des repères socio-identitaires (<i>identités tribales, ethniques, régionales ...</i>), discriminatoires, des velléités identitaires et guerrières par les repères économiques pour le Renforcement et/ou la consolidation de la cohésion sociale, la paix, la sécurité et le développement et l’éradication des menaces de la paix locale, nationale et régionale.</p>	<p>Strategic objective: Supplanting socio-identity landmarks (tribal, ethnic, regional ... identities), discriminatory, identity and warlike ambitions by economic benchmarks for the reinforcement and / or consolidation of social cohesion, peace, security and development and eradication of threats to local, national and regional peace.</p>

<p>Bénéficiaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Population de la Province du Grand Kivu – Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental. - Population du Bassin Transfrontalier N° 10 et le corridor central : Grand-Kivu – Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental; Provinces, villes voisines et des pays frontaliers du Nord et de l’Est de la RDC (Rwanda, Burundi, Ouganda, Sud du Soudan, République Centre Africaine, Kenya, Tanzanie, Zambie). - Opérateurs économique & Investisseurs privés dans différents domaines (Secteur primaire, secondaire et tertiaire : Agro-industrie, Minière, Touristique et autres industrie manufacturière ; promotion immobilière, ...); Institutions financières nationales, régionales et internationales. - Opérateurs politiques et sécuritaires dans la Région des Grands Lacs et au niveau des institutions de la RDC ... - Populations de la Rép. Dém. du CONGO en général : Société civile, Diaspora, ... 	<p>Beneficiaries:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Population of the Province of Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental. - Population of Transboundary Basin N ° 10 and the central corridor: Grand-Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental; Provinces, neighboring cities and bordering countries in eastern DRC (Rwanda, Burundi, Uganda, South Sudan, Kenya, Tanzania, Zambia). - Economic Operators & Private Investors in different domain (Primary, secondary and tertiary sectors: Agro-industry, mining, tourism and other manufacturing industries, real estate development, etc.); National, regional and international financial institutions. - Political and security operators in the Great Lakes Region and at the level of the institutions of the DRC ... - Populations of the DRCONGO in general : Civil Society, Diaspora, ...
<p>Localisation projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Republique Democratique du Congo - Cinq de 12 Bassins transfrontaliers de Sécurité et de Développement de la CIRGL : <ul style="list-style-type: none"> • Zone 1 : Zone Volcan (Uganda, Rwanda et RDC), • Zone 2 : CAE (EAC) -Triangle du Lac Sango (Uganda, Kenya et Tanzanie), • Zone 4 : Le triangle du Nil occidental (Soudan, Uganda et RDC), • Zone 9 : Corridor du lac Tanganyika (Tanzanie, RDC, Burundi et Zambie), • Zone 10: Zone CEPGL (RDC, Burundi et Rwanda) et • Le Corridor central. 	<p>Project location:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Democratic Republic of Congo - Five out of 12 ICGLR Cross-Border Security and Development Basins: <ul style="list-style-type: none"> • Zone 1: Volcano Zone (Uganda, Rwanda and DRC), • Zone 2: EAC-Lake Sango Triangle (Uganda, Kenya and Tanzania), • Zone 4: West Nile Triangle (Sudan, Uganda and DRC), • Zone 9: Lake Tanganyika Corridor (Tanzania, DRC, Burundi and Zambia), • Zone 10: CEPGL area (DRC, Burundi and Rwanda) and • The Central Corridor.
<p>Appropriation institutionnelle et partenariat :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Institutions étatiques : <i>Présidence de la République, Parlement, Primature, Ministères de tutelle (Intérieur et Sécurité, Plan, Industrie, Infrastructures & Travaux publics ; Mines et Énergie ; Agriculture & Environnement ; Gouvernements provinciaux du Sud-Kivu, Nord-Kivu et Maniema - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental ;</i> • <i>Société civile, Diaspora intérieure (habitants des villes par rapport aux villages) et Diaspora extérieure (résidant à l'étranger),</i> • Secteur privé : <i>Patronat d'EAC, SADEC, CEAC, congolais (FEC) ; Investisseurs privés, ...</i> • Institution financières régionales, sous-régionales et internationales : <i>BDGEL, BAD, Banque mondiale, FMI ; multinationales multisectorielles, Réseaux des capitaux étrangers, Banques de développement et Banques commerciales, ... ;</i> • Plate-formes nationales et régionales : <i>CIRGL, ...</i> • Pays voisins : <i>Rwanda, Uganda, Burundi, Kenya, Sud-Soudan, Tanzanie, Zambie, ...</i> • Agences du Système des Nations Unies : <i>PNUD, MONUSCO, OCHA, UNFPA, ...</i> • <i>ONG Internationales & Nationales travaillant dans le Développement.</i> • Missions diplomatiques et de Coopération : <i>Ambassades présents à Kinshasa, Coopération Suisse, Coopération Belge, USAID, ...</i> 	<p>Institutional Ownership and Partnership:</p> <ul style="list-style-type: none"> • State Institutions: <i>Presidency of the Republic, Parliament, Prime Ministry, Ministries of Trusteeship (Interior and Security, Planning, Industry, Infrastructure & Public Works, Mining and Energy, Agriculture & Environment, Provincial Governments of South-Kivu, North-Kivu and Maniema - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental;</i> • Civil society, Inland Diaspora (inhabitants of cities versus villages) and Foreign Diaspora (residing abroad), • Private sector: <i>EAC, SADEC, CEAC, Congolese (FEC) Employers; Private investors, ...</i> • Regional, sub-regional and international financial institutions: <i>BDGEL, AfDB, World Bank, IMF; multi-sectoral multinationals, foreign capital networks, development banks and commercial banks, etc.);</i> • National and regional platforms: <i>ICGLR, ...</i> • Neighboring countries: <i>Rwanda, Uganda, Burundi, Kenya, South Sudan, Tanzania, Zambia, ...</i> • United Nations Agencies: <i>UNDP, MONUSCO, OCHA, UNFPA, ...</i> • International and National NGOs working in Development. • Diplomatic missions and Cooperation: <i>Embassies present in Kinshasa, Swiss Cooperation, Belgian Cooperation, USAID, ...</i>

<p>Invité d'honneur : Président de la République Démocratique du Congo (à confirmer)</p>	<p>Guest of honor : President of the Democratic Republic of Congo (to be confirmed)</p>
<p>Invités spéciaux :</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Prix Nobel de la Paix 2018, Prof. Dr Denis MUKWEGE (à confirmer)</i> • <i>Autres célébrités nationales, régionales ou mondiales (à confirmer): Personnalités de l'écosystème des Milliardaires et autres Hommes d'Affaires et Investisseurs de tous les horizons (américains, sud-Africains, nigériens, chinois, britanniques, ...); ceux du monde politique, les sommités scientifiques, socio-culturel, ...</i> 	<p>Special Guests:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nobel Peace Prize 2018, Prof. Dr. Denis MUKWEGE (to be confirmed) • Other national, regional or global celebrities (to be confirmed): Personalities of the billionaire ecosystem and other businessmen and investors from diverse Backgrounds (American, South African, Nigerian, Chinese, British, ...); those of the political world, the scientific luminaries, socio-cultural,...
<p>Durée du Projet : 6 mois de préparation (avril à octobre) et 1 mois renouvelable d'activités intensives et suivi immédiat.</p>	<p>Project duration: 7 months of preparation (April to October) and 1 renewable month of intensive activities and immediate follow-up.</p>
<p>Date :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Phase préparatoire : 1^{er} avril – 25 oct. 2019 (7 mois) - Forum : 26 au 29 novembre 2019 (4 jours) - Post-Forum (appropriation par les 9 Provinces, Suivi & Evaluation, Lobbying et plaidoyer) : 9 nov 10 déc. 2019 (un mois renouvelable). 	<p>Date:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Preparatory phase: 1st of April - 25th of October 2019 (7 months) - Forum: 26 to 29 November 2019 (4 days) - Post-Forum (appropriation by the 9 Provinces, Monitoring & Evaluation, Lobbying and Advocacy): 9 Nov 10 Dec. 2019 (one month renewable).
<p>Contact : D.-Delly MANTAMA MULIKUZA Directeur Régional BES-CSD (Bureau d'Etudes Stratégiques – CSD) Tél. : +243997032980  , +243818618985, +243853125329 / 330   +250783959620 / 621 Email : dellymantama93@gmail.com dellymantama@prontonmail.ch (private) Site Web : https://www.bss-csd.org, https://adb-k.com Facebook/BES-CSD: https://www.facebook.com/centreinfordcongo</p>	<p>Contact: D.-Delly MANTAMA MULIKUZA Regional Director BSS-CSD (Bureau of Strategic Studies - CSD) Cell Phone: +243997032980  , +243818618985, +243853125329 / 330  , +250783959620 / 621 Email: dellymantama93@gmail.com dellymantama@prontonmail.ch (private) Website: https://www.bss-csd.org, https://adb-k.com Facebook / BES-CSD: https://www.facebook.com/centreinfordcongo</p>



Exploitation Minière dans un village, Kaziba, Sud-Kivu, RDC
Mining in a village, Kaziba, South Kivu, DRC



Industrie brésilienne
Brazilian industry

B. Contexte et justification

B.1. Eléments contextuels :

a. Insécurité due aux guerres, conflits, tensions et leurs conséquences :

Depuis la fin des années nonante (1990), l'Est de la République Démocratique du Congo, et plus particulièrement la **Zone de 9 Provinces³ : Grand-Kivu (Sud-Kivu, Nord-Kivu et Maniema) - Tshopo - Ituri – Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental (Sankuru, Lomami et Kasaï-Oriental)**, a été le théâtre de graves problèmes sécuritaires et des violences dues aux guerres cycliques ou des conflits armés impliquant plusieurs pays et/ou des tensions d'origine identitaire, tribale et ethnique, ainsi qu'autour du contrôle des terres et des ressources naturelles, impliquant des communautés voisines ou éloignées.

Cette période a connu l'émergence de plusieurs mouvements et groupes armés de grande importance, entraînant le trafic et la prolifération incontrôlée d'armes à feu, rendant de plus en plus précaire la sécurité des personnes et de leurs biens. Cela a aussi affecté le tissu économique et social : perte ou destruction des biens capitaux, inaccessibilité aux infrastructures socio-économiques, atteinte à l'intégrité physique (des populations) et aux droits de l'homme, suite aux actes de barbarie dus à l'insécurité croissante, entraînant de fois des déplacements forcés des populations, etc.

Parallèlement à cette situation d'insécurité généralisée, il y a eu l'émergence d'une nouvelle forme d'économie de prédation, caractérisée par des luttes intestines et une compétition acharnée pour le contrôle des ressources vitales, terriennes, minérales, surtout celles jugées stratégiques (coltan, cassitérite, or, diamant, cobalt, etc.), au détriment des économies locales plus structurées autour de la production agro-pastorale, qui ont été sérieusement affectées par cette insécurité généralisée. Cette compétition a connu des acteurs politico-militaires et civils de tout bord (des personnes influentes à partir de la capitale Kinshasa, dans les pays frontaliers et même au-delà de la Sous-Région).

B. Background and rationale

B.1. Contextual elements:

a. Insecurity due to wars, conflicts, tensions and their consequences:

Since the end of the nineties (1990), the East of the Democratic Republic of Congo, and more particularly **the Zone of 9 Provinces⁴: Grand Kivu (South-Kivu, North-Kivu and Maniema) - Tshopo - Ituri - Tanganyika et ex-Kasaï-Oriental (Sankuru, Lomami and Kasaï-Oriental)**, was the scene of serious security problems and violence due to cyclical wars or armed conflicts involving several countries and / or tensions of identity, tribal and ethnic origin, as well as around the land control and natural resources, involving neighboring or remote communities.

This period saw the emergence of several movements and major armed groups, resulting in the trafficking and uncontrolled proliferation of firearms, making the safety of people and their property increasingly precarious. It has also affected the economic and social fabric: loss or destruction of capital assets, inaccessibility to socio-economic infrastructures, damage to the physical integrity (of the populations) and human rights, following the acts of barbarism due to the increasing insecurity, resulting in forced displacement of populations, etc.

Parallel to this situation of widespread insecurity, there has been the emergence of a new form of predation economy, characterized by infighting and fierce competition for the control of vital, earthly, mineral resources, especially those deemed strategic (coltan, cassiterite, gold, diamond, cobalt, etc.), to the detriment of local economies more structured around agro-pastoral production, which have been seriously affected by this widespread insecurity. This competition has seen politico-military and civilian actors of all kinds (influential people from the capital Kinshasa, in the border countries and even beyond the Sub-Region).

³ La Zone de 9 Provinces appartient à la Zone de 4 anciennes Grandes Provinces de l'Est de la RDC : 1. Grand-Kivu avec ses 3 Provinces actuelles : Sud-Kivu, Nord-Kivu et Maniema, 2. ex-Province du Katanga avec ses 4 Provinces actuelles : Tanganyika, Haut-Katanga, Haut-Lomami et Lualaba et, 4. ex-Province du Kasaï-Oriental avec ses 3 Provinces : Sankuru, Lomami et Kasaï-Oriental.

⁴ The Zone of 9 Provinces belongs to the Zone of 4 former Great Provinces of Eastern DRC: 1. Grand-Kivu with its 3 current Provinces: South-Kivu, North-Kivu and Maniema, 2. ex-Province of Katanga with its 4 current Provinces: Tanganyika, Haut-Katanga, Haut-Lomami and, 4. Lualaba and, ex-Province of Kasaï-Oriental with its 3 Provinces: Sankuru, Lomami and Kasaï-Oriental.

D'aucuns considère l'exploitation illégale des ressources naturelles du **Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental** comme la cause principale de l'insécurité persistante et l'insuffisance des efforts pour l'endiguer. Il faut également prendre en compte les conflits fonciers intra et inter-communautaires ainsi que l'instrumentalisation de la donne identitaire, que certains acteurs n'hésitent pas à actionner pour entretenir des tensions constantes.

Trois conséquences majeures découlent de cette situation chaotique :

- a. la perte intermittente du contrôle de l'Etat sur des entités politico-administratives dans les zones indexées et l'affaiblissement conséquent de l'absence de l'autorité de l'état dans ces entités, créant le désordre, l'anarchie et faisant accroître l'insécurité des personnes et de leurs biens ;
- b. la destruction systématique du tissu économique et social résultant dans la perte des moyens de subsistance de la population et la fragilisation des économies locales ;
- c. l'instauration d'une nouvelle forme de criminalité qui maintient des poches d'insécurité de manière persistante dans certaines localités.

Cette criminalité se manifeste par une persistance d'agressions ciblant la population civile, créant un climat de terreur constante, certains de ces actes ayant pris la dimension d'actes terroristes et de crimes ciblés : viols et autres violences basées sur le sexe, incendies d'habitations et d'infrastructures socio-communautaires, assassinats de masse à l'arme blanche, etc.

Les efforts de l'Etat et de la coopération militaire (avec la plus grande mission militaire de l'ONU dans la région depuis plus de deux décennies, ainsi que plusieurs missions de coopération militaire avec d'autres états), n'ont pas suffi à contenir ou éradiquer l'insécurité qui a élu domicile dans cette partie de la République.

Some consider the illegal exploitation of the natural resources of **Grand-Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental** as the main cause of persistent insecurity and insufficient efforts to curb it. It is also necessary to take into account the intra and inter-community land conflicts as well as the instrumentalization of the identity issue, which some actors do not hesitate to operate to maintain constant tensions.

Three major consequences stem from this chaotic situation:

- a. the intermittent loss of state control over politico-administrative entities in indexed areas and the consequent weakening of the absence of state authority in these entities, creating disorder, anarchy and increasing insecurity of people and their property;
- b. the systematic destruction of the economic and social fabric resulting in the loss of the livelihoods of the population and the weakening of local economies;
- c. the introduction of a new form of crime that maintains persistent pockets of insecurity in some localities.

This criminality is manifested by a persistence of attacks targeting the civilian population, creating a climate of constant terror, some of these acts taking the dimension of terrorist acts and targeted crimes: rape and other violence based on sex, fires of housing and socio-community infrastructure, mass killings with knives, etc.

State efforts and military cooperation (with the largest UN military mission in the region for more than two decades, as well as several military cooperation missions with other states), were not enough to contain or eradicate the insecurity that has taken up residence in this part of the Republic.

b. Dimension économique, politique et socio-culturelle :

Sur le plan socio-économique, les échanges commerciaux transfrontaliers se poursuivent dans la Zone de 9 Provinces (**Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental**), qui devient de plus en plus dépendant des importations en provenance des pays voisins (Rwanda, Uganda, Kenya, Burundi, Tanzanie, Zambie, Afrique du Sud, ...), des produits essentiels qui naguère étaient produits localement (riz, huile, sucre, farine, etc.).

Ces échanges concernent tout autant les produits de consommation courante (agricoles et manufacturés) que des matières premières, essentiellement à l'exportation pour cette dernière catégorie de produits (minerais, bois, café, cacao, etc.).

Ainsi donc, parallèlement à une économie locale fortement fragilisée, on voit émerger une sorte d'économie de guerre essentiellement constituée du trafic des Ressources minières et du bois. Cette dernière forme d'exploitation des Ressources naturelles se fait souvent en contrebande, créant des manques à gagner considérables pour le trésor public.

Les déplacements fréquents des populations, principalement rurales en quête de sécurité et les conflits autour des carrés miniers, compliquent l'accès aux ressources de subsistance. La population fuit vers la forêt profonde et abandonne les travaux champêtres.

In contrast with this dark picture depicted above, it is the inexplicable paradox of the RDC avec un potentiel énorme d'un côté : d'immenses Ressources humaines, agro-pastorales, extractives (ressources minières stratégiques, minerais précieux, ...) ; énergétique (gazière, pétrolière, hydro-électrique, éolienne, thermique, etc.), environnementales et touristiques, ... et de l'autre côté, l'extrême pauvreté de la majeure partie de la population. Le niveau des Investissements, tant publics que privés, est en totale inadéquation avec le potentiel immense dont regorge la RDC. Une contradiction inexcusable !

b. Economic, political and socio-cultural dimension:

On the socio-economic level, cross-border trade continues in the 9 Provinces Area (**Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental**), which is becoming increasingly dependent on imports from neighboring countries (Rwanda, Uganda, Kenya, Burundi, Tanzania, Zambia, South Africa, ...), essential products that were once produced locally (rice, oil, sugar, flour, etc.).

These exchanges concern both consumer goods (agricultural and manufactured) and raw materials, mainly export for the latter category of products (ores, wood, coffee, cocoa, etc.).

Thus, alongside a weakened local economy, there is emergence of a kind of war economy essentially consisting of mining resources and timber traffic. The latter form of exploitation of Natural Resources is often smuggled, creating considerable losses for the public treasury.

Frequent displacement of mainly rural populations in search for security and conflicts around mining squares make access to livelihood resources more difficult. The population flees to the deep forest and abandons field work.

In contrast to this dark picture depicted above, it is the inexplicable paradox of the DRC with enormous potential on one side: huge human resources, agro-pastoral, extractive (strategic mineral resources, precious minerals, ...); energy (gas, oil, hydroelectric, wind, thermal, etc.), environmental and tourism, ... and on the other hand, the extreme poverty of most of the population. The level of investment, both public and private, is totally inadequate with the enormous potential of the DRC. An inexcusable contradiction!

Potentiel du Secteur primaire et secondaire, RDC

Primary and Secondary Sector Potential, DRC



1. Tourisme, Lac Tanganyika
2. Minerais du Kivu (Coltan, cassiterite, or, ...)
3. Forêt équatoriale en ex-Province-Orientale, Ituri, Nord-Kivu, Maniema, ex-Equateur, ...
4. Pêche sur le fleuve Congo
5. Diamant de Mbuji-Mayi, Kasai-Oriental
6. Exploitation du bois de la forêt équatoriale
7. Production agricole, cas des tubercules au Kivu
8. Industrie : Construction navale par le génie congolais (Bateau Emmanuel4 & Mugote2)

1. Tourism, Lake Tanganyika
2. Kivu ore (Coltan, cassiterite, gold, ...)
3. Equatorial Forest in ex-Province-Orientale, North-Kivu, Maniema, ex-Ecuador, ...
4. Fishing on the Congo River
5. Mbuji-Mayi Diamond, Kasai Oriental
6. Exploitation of the forest of the equatorial forest
7. Agricultural production, case of tubers in Kivu
8. Industry: Shipbuilding by Congolese engineering (Boat Emmanuel4 & Mugote2)

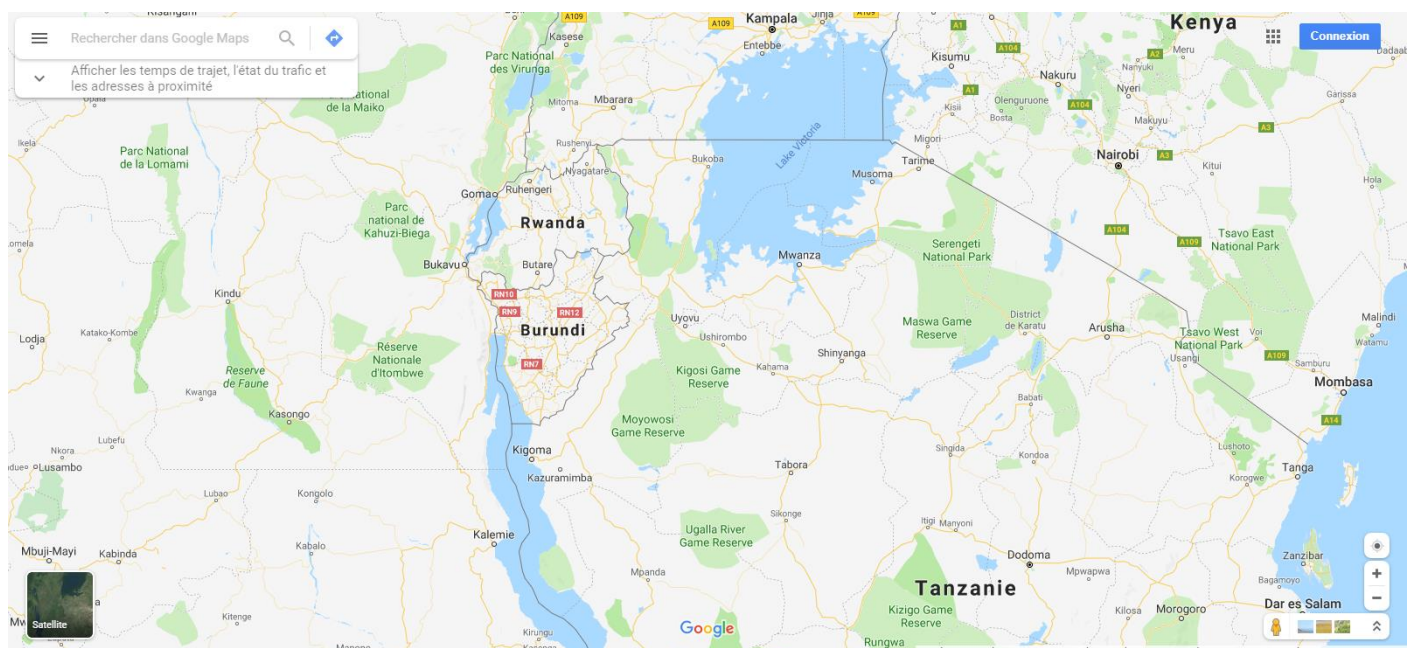
Ce potentiel demeure un atout majeur pour imposer le **Grand-Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental** comme un partenaire incontournable dans le développement local, provincial et la contribution au développement national, ainsi qu'à l'intégration de la RDC dans l'écosystème économique de la Sous-Région (EAC, SADC, CIRGL, ...).

This potential remains a major asset for imposing the **Grand-Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental** as a key partner in local and provincial development and the contribution to national development, as well as the integration of DRC in the economic ecosystem of the Sub-Region (EAC, SADC, ICGLR, ...).

L'ouverture de cette partie du pays à la mer à travers le corridor Nord et Central, qui l'ouvrent à l'Océan Indien via le port de Mombassa au Kenya et Dar-es-Salaam en Tanzanie, est également un atout important. **A partir du Grand Kivu et des Provinces voisines au Nord, Sud et à l'Ouest (Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental),** on peut facilement atteindre 8 pays de la Sous-Région : Rwanda, Burundi, Uganda, Sud du Soudan, République Centre Africaine (RCA), Kenya, Tanzanie, Zambie par route ou en passant par le lac Edouard, Albert, Victoria, Tanganyika (Kalundu, Kalemie, Kigoma, Mpulungu, ...).

The opening of this part of the country to the sea through the North and Central Corridor, which opens it to the Indian Ocean via the port of Mombassa in Kenya and Dar-es-Salaam in Tanzania, is also an important asset. From Grand Kivu and the neighboring Provinces to the North, South and West (Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental), it is easy to reach 8 countries in the Sub-Region: Rwanda, Burundi, Uganda, Southern Sudan, Central African Republic (CAR) Kenya, Tanzania, Zambia by road or through Lake Edward, Albert, Victoria, Tanganyika (Kalundu, Kalemie, Kigoma, Mpulungu, ...).

13

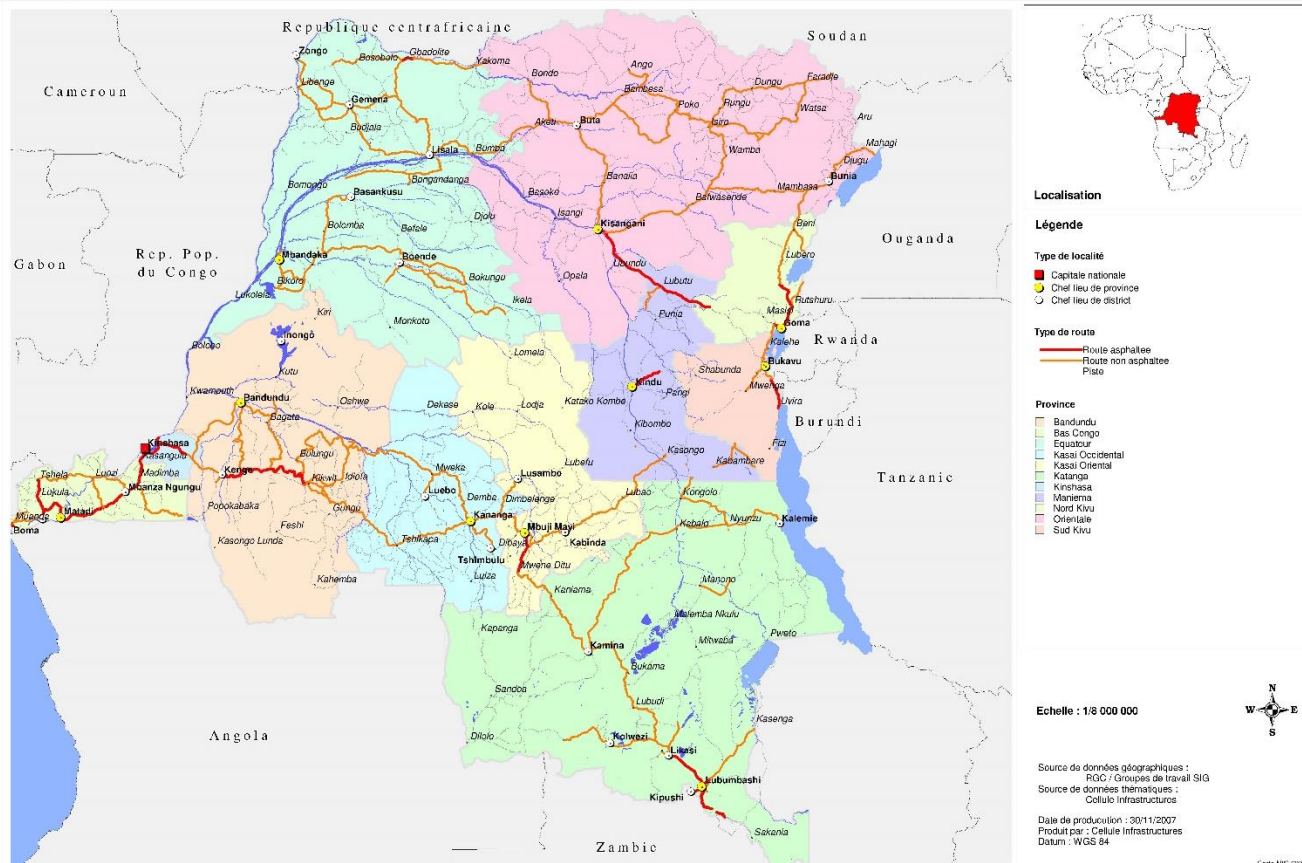


La Zone de ces 9 Provinces est connectée au réseau de transport fluvial (fleuve Congo) et de surface (terre et rail) jusqu'à la mer en passant par le Rwanda, Burundi, Ouganda et Kenya. C'est un réseau qui favoriserait les échanges avec les pays africains du Commonwealth (Kenya, Uganda, Rwanda, Tanzanie, ...) et d'autres pays frontaliers (Burundi, ...) avec les perspectives d'une connection à un réseau africain Nord-Sud et Est-Ouest.

Malheureusement, la circulation entre les 9 Provinces est si difficile suite à l'absence ou au mauvais état des routes, chemins de fer et autres voies de communication héritées de la colonisation, comme c'est le cas pour le reste du pays.

The Zone of these 9 Provinces is connected to the river transport network (Congo River) and surface (land and rail) to the sea via Rwanda, Burundi, Uganda and Kenya. It is a network that would promote exchanges with African countries of the Commonwealth (Kenya, Uganda, Rwanda, Tanzania, ...) and other bordering countries (Burundi, ...) with the prospects of a connection to a North African network. South and East-West.

Unfortunately, the traffic between the 9 Provinces is so difficult due to the absence or poor condition of the roads, railways and other communication routes inherited from colonization, as is the case for the rest of the country.



Par ailleurs, le capital socio-culturel, qui intègre parfaitement la Zone de ces 9 Provinces dans les Grands-Lacs du Rift Albertin à travers une histoire transfrontalière séculaire commune, des mouvements migratoires pré-coloniaux, coloniaux et post-coloniaux, ainsi que le trafic transfrontalier constamment entretenu en dépit de la fragilité de la situation sécuritaire et, parfois, des relations diplomatiques entre les états de la Sous-Région, constitue un autre atout qui peut servir d'épine dorsale pour la régénération économique du Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental.

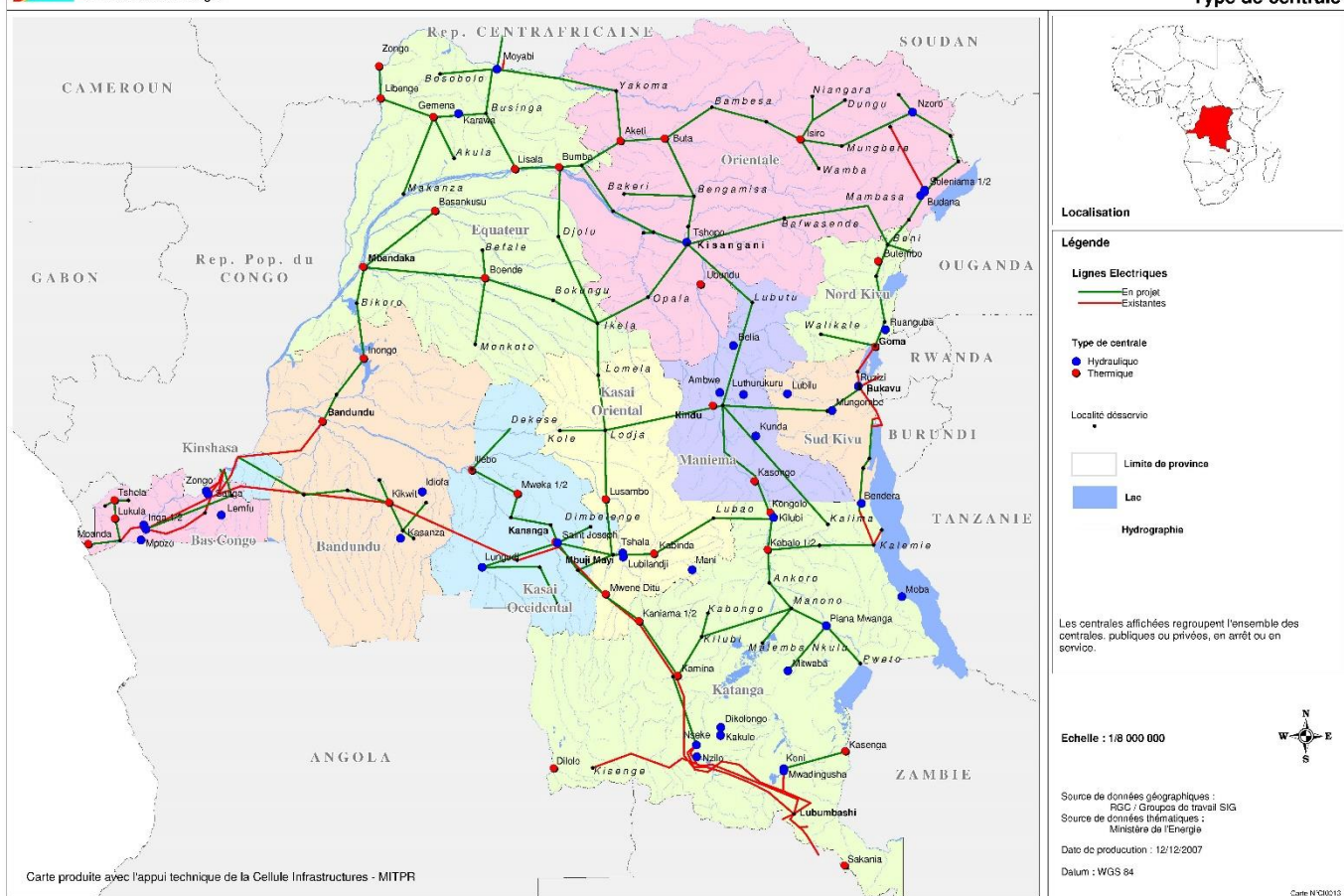
B.2. Dénouement :

La situation décrite plus haut, fait du Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental, un véritable « nœud gordien » **inextricable** pour son propre développement, sa contribution au développement du pays et son intégration sous-régionale. La persistance de tous ces problèmes : les causes et les conséquences de l'insécurité persistante, la convoitise des ressources naturelles et l'épineux problème de la gouvernance ne favorisent pas l'amélioration du climat des affaires et des investissements et sont donc à la base de cette situation inextricable qui freine le décollage du développement économique de cette Zone.

Moreover, the socio-cultural capital, which perfectly integrates the Zone of these 9 Provinces in the Great Lakes of the Albertine Rift through a common secular cross-border history, pre-colonial, colonial and post-colonial migratory movements, as well as the Cross-border traffic constantly maintained despite the fragility of the security situation and, sometimes, diplomatic relations between the States of the Sub-Region, is another asset that can serve as a backbone for the economic regeneration of **Greater Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental.**

B.2. Settlement:

The situation described above makes Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental, a true "knot Gordian" inextricable for its own development, its contribution to the development of the country and its subregional integration. The persistence of all these problems: the causes and consequences of persistent insecurity, the lust for natural resources and the thorny problem of governance do not promote the improvement of the business and investment climate and are therefore at the root this inextricable situation which hampers the take-off of the economic development of this Zone.



Dans ce contexte, la mobilisation des Ressources (Humaines, Matérielles et Financières) est très difficile. Suite aux exigences et/ou aux hésitations de certains bailleurs des fonds traditionnels (*institutions financières internationales, missions de coopération bilatérales et multi-latérales, ...*) et autres partenaires financiers (*institutions privées et autres réseaux des marchés des capitaux étrangers en quête d'opportunités d'investissements, y compris ceux à travers les ONG, ...*), certains projets jugés prioritaires ont du mal à démarrer. Plusieurs Gouvernements provinciaux se sont succédés, mais le décollage du développement économique ne parvient pas à prendre un élan réel.

Ce **Forum Economique et Stratégique**, qui se veut à la fois une réflexion citoyenne et stratégique, vise à provoquer une analyse approfondie sur cette situation qui va aboutir à **l'élaboration "d'un Cahier des charges" (livre bleu)** contenant les Objectifs concrets à court, moyen et long terme ; les exigences entre toutes les parties et les contraintes

In this context, the mobilization of Resources (Human, Material and Financial) is very difficult. Due to the demands and / or hesitations of some donors of traditional funds (international financial institutions, bilateral and multilateral co-operation missions, ...) and other financial partners (private institutions and other networks of foreign capital markets in search for opportunities investments, including those through NGOs, etc.), some priority projects are struggling to get started. Several provincial governments have followed one another, but the take-off of economic development fails to gain momentum.

This **Economic and Strategic Forum**, which is both a citizen and strategic reflection, aims to provoke an in-depth analysis of this situation which will lead to **the development of a "cahier des charges" (blue book)** containing the Concrete objectives in the short, medium and long term; requirements between all parties and actual or assumed constraints taking into account all parameters, needs and characteristics,

réelles ou supposées prenant en compte tous les paramètres, les besoins et les caractéristiques, l'offre et la demande, et les Recommandations à l'acteur ou opérateur politique, économique, militaire et social dans cette Zone de 9 Provinces, l'ensemble du pays et de la Sous-région des Grands Lacs.

Ce Forum constitue la clé des solutions pour le dénouement du « nœud gordien » et le démarrage effectif d'une économie plus dynamique, compétitive et plus durable dans les 9 Provinces, avec effet sur les indicateurs de la croissance et l'émergence de la RDC.

Il va capitaliser **les acquis de deux éditions de Forum économique de la Province du Nord-Kivu**, et ceux du **Forum économique de la Province Orientale** sur base d'un état des lieux (substance et retombées).

B.3. Question de fond et perspectives d'avenir :

La RDC fait face à tant de problèmes et tant de défis. Aujourd'hui, il se trouve à la croisée des chemins, si non, dans un virage d'une dynamique politique décisive du quinquennat de la mandature actuelle.

Questionnement et Ultimatum (Contexte national) :

1. *Comment faire pour sortir de cette situation ?*
2. *Mieux, comment faire pour que la RDC devienne la première destination des Investisseurs les plus exigeants de la planète ?*
3. *Que doit faire la RDC pour être plus compétitive au niveau régional et mondial ?*
4. *Comment guérir la RDC de la nécrose d'antivaleurs qui la gangrène, vaincre les écueils à l'amélioration du climat des Affaires et des Investissements afin de placer le pays dans une position attractive pour l'investissement public et privé ?*
5. *Comment obtenir des alternatives convaincantes pour les garanties d'investissements qu'exigerait tout investisseur sérieux (le préalable de la paix et la sécurité ; la garantie administrative et juridique incitative à l'investissement, etc.) ?*
6. *Comment faire pour endiguer et/ou éradiquer l'activisme des Groupes armés, la montée en puissance du banditisme et l'insécurité généralisée ?*

supply and demand, and Recommendations to the political, economic, military and social actor or operator in this context. Area of 9 Provinces, the whole country and the Great Lakes Subregion.

This Forum is the key to resolving the "Gordian knot" and effectively starting a more dynamic, competitive and sustainable economy in the 9 Provinces, impacting growth indicators and the emergence of the DRC .

It will capitalize **on the achievements of two editions of the Economic Forum** of the North-Kivu Province, and those of **the Economic Forum of the Province-Orientale** on the basis of an inventory (substance and spinoffs).

B3. Substve issues and future prospects:

The DRC faces so many problems and so many challenges. Today, it is at the crossroads, if not, in a turn of a decisive political dynamic of the five-year term of the current mandate.

Questionnaire and Ultimatum (National Context):

1. How to get out of this situation?
2. Better, how can the DRC become the first destination of the most demanding investors on the planet?
3. What should the DRC do to be more competitive regionally and world-wide?
4. How to cure the DRC of the necrosis of values which gangrene, overcome the pitfalls to the improvement of the climate of the Businesses and the Investments in order to place the country in an attractive position for the public and private investment?
5. How to obtain convincing alternatives for the investment guarantees that any serious investor would require (the prerequisite for peace and security, the administrative and legal guarantee for investment, etc.)?
6. How to stop and / or eradicate the activism of armed groups, the rise of banditry and widespread insecurity?

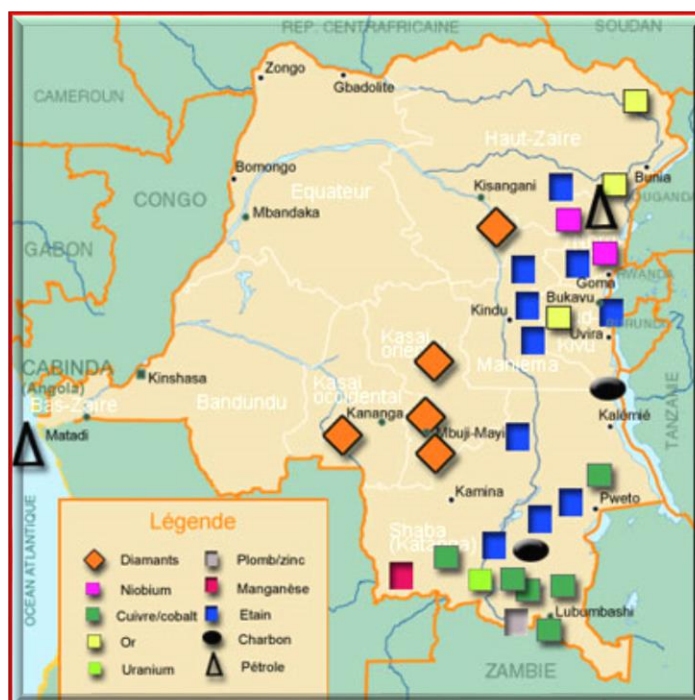
7. Comment redémarrer et moderniser les Activités des Secteurs-clés de l'Économie nationale ?
8. Comment réveiller les Congolais de leur "somnolence et de l'illusionnisme" ; comment remettre les citoyens au travail, avec une participation accrue et effective de la femme et des groupes marginalisés, pour accroître la production et agir ainsi sur les indicateurs de la croissance et de développement économique ?
9. Comment faire pour que la RDC devienne un État des Droits accepté au niveau planétaire ?
10. Comment placer la RDC sur l'orbite des économies émergentes ?

Nous devons déployer toutes nos forces pour vaincre l'insécurité, l'oisiveté, les anti-valeurs ; créer un climat incitatif aux investissements publics et privés, remettre les citoyens au travail pour accroître la production et augurer le décollage et le développement économique.

7. How to restart and modernize the activities of the key sectors of the National Economy?
8. How to wake the Congolese from their "drowsiness and illusionism"; how to put people back to work, with increased and effective participation of women and marginalized groups, to increase production and thus act on indicators of growth and economic development?
9. How can the DRC become a globally accepted State of Rights?
10. How to place the DRC in the orbit of emerging economies?

We must deploy all our forces to overcome insecurity, idleness, anti-values ; create an incentive climate for public and private investment, put people back to work to increase production and bode well for takeoff and economic development.

17



C. Objectifs :

B.1. Objectifs globaux :

1. Décollage du Développement Economique **du Grand-Kivu – Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental**, avec effet sur l'Emergence de la RDC, amorcé et emploi massif créé.
2. Grandes questions qui freinent le décollage du développement de la Zone de 9 Provinces de l'Est (**Grand-Kivu - Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental**), sa participation effective au développement économique du pays et son intégration régionale, analysées avec les participants de divers profils.

2. Objectifs spécifiques :

1. Barrières sécuritaires (obstacles) logistiques et de gouvernance qui constituent le frein au développement intégral de l'**ex-Kivu – Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental**, supprimées, ... facilitant et incitant les Investissements à capitaux intensifs, l'augmentation (et/ou la fluidité) des échanges socio-culturels et le Commerce (Economie de production et de consommation), etc.
2. Cahier des charges (Livre bleu), Vademecum et **“un Plateau d'Opportunités d'Investissements et Projets porteurs”** dans la Zone de 9 Provinces de l'Est (Grand-Kivu - **Tshopo – Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental**) produits à l'attention des Décideurs (Gouvernants) et différents Partenaires (Investisseurs en quête d'opportunités d'investissements, Hommes d'affaires, Institutions financières, la population à travers la société civile et d'autres Organisations) pour le Décollage du Développement Economique.

B.3. Objectif stratégique :

Supplantation des repères socio-identitaires (*identités tribales, ethniques, régionales ...*), discriminatoires, des velléités identitaires et guerrières par les repères économiques pour le Renforcement et/ou la consolidation de la cohésion sociale, la paix, la sécurité et le développement et l'éradication des menaces de la paix locale, nationale et régionale.

Objectives:

B.1. Overall objectives:

1. Take-off of the Economic Development of Greater Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental, with effect on the emergence of the DRC, initiated and massive employment created.
2. Major issues that slow down the development of the Zone of 9 Eastern Provinces (Greater Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental), its effective participation in the economic development of the country and its regional integration , analyzed with participants of various profiles.

B.2. Specific objectives :

1. Barriers of security and logistical obstacles which constitute the obstacle to the integral development of **ex-Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental**, **suppressed**, ... facilitating and inciting capital-intensive investments, l increase (and / or fluidity) of socio-cultural exchanges and trade (economy of production and consumption), etc.
2. Terms of Reference (Blue Book), Vademecum and **“a Plate of Investment Opportunities and Promising Projects”** in the Zone of 9 Eastern Provinces (**Greater Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental**) produced for decision-makers and different partners (investors seeking investment opportunities, businessmen, financial institutions, the population through civil society and other organizations) for the Launch of Economic Development.

B.3. Strategic objective:

Suppling socio-identity landmarks (tribal, ethnic, regional ... identities), discriminatory, identity and warlike ambitions by economic benchmarks for the reinforcement and / or consolidation of social cohesion, peace, security and development and eradication of threats to local, national and regional peace.

D. Résultats attendus :

- Analyses approfondies de tous les facteurs contextuels qui freinent le décollage du développement économique du Grand Kivu (Kivu-Holding: Nord-Kivu, Sud-Kivu & Maniema) fait avec la participation de tous les acteurs.
- **Atouts et "Plateau d'Opportunités d'Investissements et Projets porteurs"** dans le Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental présentés aux différents acteurs, partenaires et décideurs (Gouvernants, Gouvernés, Ecosystème des Investisseurs multi-sectoriels de différents horizons, ...).
- **Cahier des charges (Livre bleu) et Vade-mecum** (Politiques pour le décollage du Développement Economique du Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental), amendés et validés.

N.B. : Ce "Cahier des charges" (Livre bleu) et le "Vade-mecum" seront :

- *des Guides qui présentent la vision, la problématique et les défis ; les atouts et les opportunités ; les options et solutions, etc.) pour les Gouvernants et tous les autres acteurs qui doivent s'approprier ces outils.*
- *des Guides pour les Hommes d'affaires et Opérateurs économiques, Commerçants, Investisseurs et Partenaires locaux, régionaux et internationaux de l'écosystème de l'économie et du développement économique et,*
- *des Outils pertinents de plaidoyer et de suivi-évaluation.*

Expected results:

- In-depth analyzes of all the contextual factors that slow down the take-off of the economic development of Grand Kivu (Kivu-Holding: North Kivu, South Kivu & Maniema) done with the participation of all actors.
- **Assets and "Plate of Investment Opportunities and Promising Projects"** in Grand-Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental presented to the various actors, partners and decision-makers (the citizens and those who govern them, Multi Investor Ecosystem -sectorials from different horizons, ...).
- **Specifications (Blue Book) and Vademecum** (Policies for the take-off of the Economic Development of Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental), amended and validated.

N.B.: This " Specification " (Blue Book) and the " Vademecum " will be:

- *Guides presenting the vision, the problem and the challenges; assets and opportunities; options and solutions, etc.) for the Rulers and all other actors who need to own these tools.*
- *Guides for Businessmen and Economic Operators, Traders, Investors and Local, Regional and International Partners in the Ecosystem of the Economy and Economic Development, and*
- *Relevant advocacy and monitoring-evaluation tools.*

E. Approche stratégique & pédagogique :

Le Document Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté, DSCR, dans sa dernière version, les Plans d'Actions Prioritaires (PAP) au niveau de chaque Province, le Plan de développement de la Province existants ou en cours d'élaboration, constituent des cadres de référence pour les axes d'intervention sectoriels et prioritaires.

Strategic and pedagogical approach:

The Strategic Document for Growth and Poverty Reduction, SDGPR, in its latest version, the Priority Action Plans (PAPs) at the level of each Province, the Development Plan of the Province existing or under development, constitute reference frameworks for sectorial and priority areas of intervention.

Le Forum de Bukavu / Goma va se pencher sur deux fondamentaux qui vont contribuer à la mise en place d'un cadre pragmatique qui montre la vision, les options, les solutions, les stratégies pour l'essor du développement économique du Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental.

e.a. Phase préparatoire :

- Etudes, Echanges préliminaires suivis d'analyse de la situation contextuelle du pays sur la problématique du développement économique,
- Enquête socio-politique et économique dans la Zone Est de la RDC et les Sous-Régions d'influences (EAC et SADEC),
- Elaboration de premiers documents d'échange,
- Mise en place de cadre préparatoire du Forum: Comité scientifique, Comité organisateur , ...
- Démarches administratives et communication avec les autorités politico-administratives,
- Identification et mobilisation des Acteurs, Partenaires, Experts, Diaspora intérieure (habitants des villes par rapport aux villages) et Diaspora extérieure (résidant à l'étranger), ...
- Ateliers et conférences préliminaires,
- assemblages des divers documents (études, réglementations, publications diverses, ...) existants sur la RDC en général et l'Est de la RDC en particulier de l'écosystème de Développement Economique,
- Traduction bilingue (français – english) de certains documents pertinents pour utilisation facile par tous (bilingue),
- Mobilisation des financements du Forum (par bailleurs des fonds ciblés et budget additionnel par des souscriptions sponsors, etc.),
- Communication et information à différents niveaux sur le processus de la tenue du Forum et monitoring,
- Préparation du lancement.

The Bukavu / Goma Forum will look at two fundamentals that will contribute to the establishment of a pragmatic framework that shows the vision, options, solutions, strategies for the economic development of Greater Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika & ex-Kasai-Oriental.

e.a. Preparatory phase:

- Studies, Preliminary exchanges followed by analysis of the country's contextual situation on the issue of economic development,
- Socio-political and economic survey in the Eastern Zone of the DRC and the Influence Regions (EAC and SADEC),
- Preparation of the various documents,
- Establishment of a preparatory framework for the Forum: Scientific Committee, Organizing Committee,
- Administrative procedures and communication with the politico-administrative authorities,
- Identification and mobilization of Actors, Partners, Experts, Inner Diaspora (inhabitants of cities compared to villages) and external Diaspora (residing abroad), ...
- Workshops and preliminary conferences,
- Assemblies of the various documents (studies, regulations, various publications, ...) existing on the DRC in general and Eastern DRC in particular of the Ecosystem of Economic Development,
- Bilingual translation (french - english) of some relevant documents for easy use by all (bilingual),
- Mobilization of Forum funding (by donors of the targeted funds and additional budget by sponsoring subscriptions, etc.),
- Communication and information at different levels on the process of holding the Forum and monitoring,
- Preparation of the launch.

E.b. Programme du Forum :

1er jour : Situation sécuritaire, socio-économique et environnement des affaires : présentations générales et Etats des lieux.

- ◆ Formalités protocolaires (accueil, validation et installation, cérémonies d'ouverture).
- ◆ Présentation des politiques générales de l'écosystème du Développement Economique par l'expertise nationale, régionale, internationale (1 à 3 présentations) et par les autorités nationales et provinciales (1 à 3 présentations).
- ◆ Regard sur l'histoire politique et socio-culturelle de la Région des Grands Lacs et la Zone de 9 Provinces : Grand Kivu - Tshopo – Ituri – Tanganyika et l'ex-Kasaï-Oriental (2 ou 3 présentations).
- ◆ La sécurité, le « talon d'Achille » pour le démarrage économique du Grand Kivu - Tshopo – Ituri – Tanganyika et l'ex-Kasaï-Oriental (3 à 5 présentations).

2ème jour : Opportunités et voies de solutions : dénouer le « nœud gordien ».

- ◆ Analyse critique des facteurs incitatifs au Climat des Affaires et des Investissements en RDC en général et dans le Grand Kivu – Tshopo – Ituri – Tanganyika et l'ex-Kasaï-Oriental en particulier (1 à 3 présentations).
- ◆ Regard sur les grandes dynamiques économiques dans la Région : Zone de 9 Provinces et pays voisins de la Sous-Région (EAC & SADC : Rwanda, Ouganda, Sud du Soudan, Kenya, Burundi, Tanzanie et Zambie, Afrique du Sud,...), 3 à 5 présentations.

a. Présentations sectorielles :

- Secteur primaire,
- Secteur secondaire et
- Secteur tertiaire.

- b. “Etats des lieux” de grands Projets économiques de ces 10 dernières années et en cours dans les 9 Provinces (1 à 2 Présentations complémentaires).

E.b. Forum Program:

Day 1 : Security, Socio-Economic and Business Environment: General Presentations and State of Play.

- ◆ Formal formalities (reception, validation and installation, opening ceremonies).
- ◆ Presentation of general economic development ecosystem policies through national, regional and international expertise (1 to 3 presentations) and by national and provincial authorities (1 to 3 presentations).
- ◆ A look at the political and socio-cultural history of the Great Lakes Region and the Zone of 9 Provinces: Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika and the former Kasai Oriental (2 or 3 presentations).
- ◆ Security, the "Achilles' heel" for the economic launch of Grand Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika and the former Kasai Oriental (3 to 5 presentations).

Day 2 : Opportunities and Solutions: Unlocking the "Gordian Knot".

- ◆ ◆ Critical analysis of business climate and investment incentives in the DRC in general and in Greater Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika and the former Kasai Oriental in particular (1 to 3 presentations).
- ◆ A look at the major economic dynamics in the Region : and neighboring countries of the Sub-Region (EAC & SADC: Rwanda, Uganda, Southern Sudan, Kenya, Burundi, Tanzania and Zambia, South Africa,), 3 to 5 presentations.

a. Sector Presentations:

- Primary sector,
- Secondary sector and
- Tertiary sector.

- b. “Inventory” of Major Economic Projects of the last 10 years and ongoing in the 9 Provinces (1 to 2 Supplementary Presentations).

c. Projections d'investissements dans les 3 Secteurs pour les 9 Provinces.

Désignation	Investissements (\$USA)	Obs.
Budget Investissements Secteur primaire	12.000.000.000	
Budget d'investissements Secteur secondaire	15.500.000.000	
Budget d'investissements Secteur tertiaire	13.500.000.000	
TOTAL	41.000.000.000	

- **Secteur primaire :**

Exploitation directe des Ressources naturelles (Agriculture et Elevage, Pêche, Exploitation forestière et Exploitation minière).

- Budget d'investissements : 12 milliards des dollars américains.
- Marché d'emploi direct et indirect : 1.000.000 à 3.000.000 (ouvriers, main-d'œuvre technique qualifiée & cadres).

- **Secteur secondaire :**

Industrie de Transformation des matières premières issues du secteur primaire (industries manufacturières et de constructions).

● Aéronautique ● Agroalimentaire ● Artisanat d'art ● Astronautique ● Automobile ● Bâtiments et travaux publics ● Construction électrotechnique ● Construction ferroviaire ● Construction mécanique ● Construction navale ● Industrie chimique ● Industrie pharmaceutique ● Industrie spatiale ● Électronique ● Électroménager ● Énergétique ● Industrie du bois ● Industrie papetière ● Industrie textile ● Production d'énergie ● Industries lourdes (raffinerie, acier, ...), etc.

- Taille d'investissements : 15,5 milliards des dollars américains.
- Marché d'emploi direct et indirect : 3.000.000 à 5.000.000 (ouvriers, main-d'œuvre technique qualifiée & cadres).

- **Secteur tertiaire : Industries du service immatériel (marchand et non-marchand).**

● Assurance ● Audit ● Banque ● Commerce (e-Commerce et commerce traditionnel) ● Communication ● Conseil ● Électricité ● Éducation, Formation ● Entretien ● Finance ● Horeca (Hôtellerie, Restauration, Café) ● Industrie des loisirs ● Informatique et la révolution numérique ● Réparation ● Recherche ● Santé, Médecine ● Sécurité ● Services à la personne ● Services juridiques Services publics ● Services non échangeables (commerciaux) : justice, sécurité, ... ● Numérique, Robotique, Monétique ● Télécommunications ● Tourisme ● Transport, Logistique, etc.

c. Investment Projections in the 3 Sectors for the 9 Provinces.

Désignation	Investissements (USA\$)	Obs.
Budget Investments Primary Sector	12,000,000,000	
Budget Investments Secondary Sector	15,500,000,000	
Budget Investments Tertiary Sector	13,500,000,000	
TOTAL	41,000,000,000	

- **Primary sector:**

Direct exploitation of Natural Resources (Agriculture and Livestock, Fishing, Logging and Mining).

- Investment budget: 12 billion US dollars.
- Direct and indirect job market: 1,000,000 to 3,000,000 (workers, skilled technical manpower & managers).

- **Secondary sector:**

Transformation industry of raw materials from the primary sector (manufacturing and construction industries).

● Aerospace ● Agribusiness ● Art Crafts ● Astronautics ● Automotive ● Buildings and Public Works ● Automotive Electrotechnical Construction ● Railway Construction ● Mechanical Engineering ● Shipbuilding ● Chemical Industry ● Pharmaceutical Industry ● Space Industry ● Electronics ● Appliances ● Energy ● Wood Industry ● Paper industry ● Textile industry ● Energy production ● Heavy industries (refinery, steel,...), etc.

- Investment budget: 15,5 billion US dollars.
- Direct and indirect job market: 3,000,000 to 5,000,000 (workers, skilled technical manpower & managers).

- **Tertiary sector: Intangible service industries (merchant and non-merchant).**

● Insurance ● Audit ● Banking ● Commerce (e-Commerce and traditional commerce) ● Communication ● Consulting ● Electricity ● Education, Training ● Maintenance ● Finance ● Horeca (Hospitality, Catering, Coffee) ● Leisure Industry ● Computing and the digital revolution ● Repair ● Research ● Health, Medicine ● Safety ● Services in the person ● Legal Services Public Services ● Non-tradable services: justice, security, ... ● Digital, Robotics, Electronic Banking ● Telecommunications ● Tourism ● Transportation, Logistics, etc.

- Taille d'investissements : 13,5 milliards des dollars américains.
- Marché d'emploi direct et indirect : 5.000.000 à 7.000.000 (ouvriers, main-d'œuvre technique qualifiée & cadres).

- ◆ Les questions logistiques au centre du développement économique et de l'intégration régionale (2 à 3 présentations).
- ◆ Les atouts, potentiel (économique et géo-physique) du Grand Kivu - Tshopo – Ituri – Tanganyika et l'ex-Kasaï-Oriental : production, extraction, trafics transfrontaliers et internationaux (1 à 3 présentations) ;
- ◆ Analyse des Facteurs et stratégies de création de Pools Economiques, Zones Industrielles, Zones Economiques Spéciales, Construction d'Infrastructures de Base, Construction de Nouvelles Villes,
- ◆ Problématique de l'Énergie dans la Zone de 9 Provinces : quelles solutions à envisager ? (1 à 2 présentations).
- ◆ Résorption de la crise sécuritaire par la diplomatie socio-culturelle, économique et bonne gouvernance politique.

3^{ème} jour : Travaux des Groupes et rédaction du Mémoire.

- ◆ Travaux des Groupes : Groupe Sécuritaire, Groupe Economique & Investissements, Groupe Politique, Juridique, diplomatique & Socio-Culturel.
(Questionnaires guide à développer).
- ◆ Mise en commun des travaux des Groupes, amendements, validation.
- ◆ Présentation du cahier des charges (Livre bleu), du Vade-mecum et du Plateau d'Opportunités d'Investissements et Projets porteurs.

4^{ème} jour : Travaux des Facilitations et Travaux post-forum (sur bateau en randonnée).

- Présentation et validation du mémorandum final.
- Orientation et facilitation des négociations des Projets, des contrats et des Business entre Partenaires (publics-privés, plateformes et réseaux, secteur privé, ...).
- Facilitation d'adhésion et signature des pactes, chartes, contrats entre multinationales – pouvoir public – Réseaux des Investisseurs – Institutions financières - Secteur privé / Patronat, etc.
- Lecture du Communiqué final.
- Cérémonies de clôture.

- Investment budget: 13,5 billion US dollars.
- Direct and indirect job market: 5,000,000 to 7,000,000 (workers, skilled technical manpower & managers).

- ◆ ◆ Logistics issues at the center of economic development and regional integration (2 to 3 presentations).
- ◆ ◆ Strengths, potential (economic and geo-physical) of Greater Kivu - Tshopo - Ituri - Tanganyika and the former Kasaï-Oriental: production, extraction, cross-border and international traffic (1 to 3 presentations) ;
- ◆ Analysis of Factors and Strategies for the Creation of Economic Pools, Industrial Zones, Special Economic Zones, Construction of Basic Infrastructures, Construction of New Towns, ...
- ◆ ◆ Energy problem in the Zone of 9 Provinces: what solutions to consider? (1 to 2 presentations).
- ◆ ◆ Resolving the security crisis by socio-cultural, economic diplomacy and good political governance.

3rd day : Group work and drafting of the Memorandum.

- ◆ ◆ Work of the Groups: Security Panels, Economic Group & Investments, Political Group, Legal, Diplomatic & Socio-Cultural.
(Questionnaires guide to develop).
- ◆ ◆ Pooling group work, amendments, validation.
- ◆ ◆ Presentation of the specifications (Blue Book), the Vademecum and the Investment Opportunities and Promising Projects Platform.

4th day : Works of the Facilitations and Works post-forum (on boat in hike).

- Presentation and validation of the final memorandum.
- Orientation and facilitation of negotiations of Projects, contracts and Business between Partners (public-private, platforms and networks, private sector, ...).
- Facilitation of membership and signature of covenants, charters, contracts between multinationals - public power - Investor Networks - Financial Institutions - Private sector / Employers, etc.
- Reading of the final Communiqué.
- Closing Ceremonies.

Cadre pour le 4^{ème} jour (sur
bateau en randonnée)

Frame for the 4th day (on a
boat on a hike)



VIP negotiation area



Conference Room : 150 places



E.c. Planning :

#	Description	Avril - juillet	Août - Sept.	Oct.	Nov.
1.	Travail préparatoire : Production documents de base, Ateliers et Conférences préliminaires, Mise en place de cadre préparatoire du Forum, Travaux d'enquête avec Equipes d'Experts externes et Experts BES-CSD, SSA & Staff d'appoint, Itinérance, Démarches administratives, ... Preparatory work: Production of basic documents, Workshops and preliminary Conferences, Establishment of preparatory framework of the Forum, Survey works with teams of external experts and experts BES-CSD, SSA & Staff, Roaming, Administrative procedures, ...				
2.	Mobilisation des Partenaires : Institutions publiques & privées, Secteur privé (Investisseurs, Plate-forme & Réseaux régionaux, ...), Personnalités & Personnes Ressources (Experts nationaux, régionaux et internationaux), Réunions, correspondances, ... Mobilization of Partners: Public & Private Institutions, Private Sector (Investors, Platform & Regional Networks, ...), Personalities & Resource Persons (National, Regional and International Experts), Meetings, Correspondence, ...				
3.	Travaux de Forum (Présentations et Analyses approfondies, Cahier des charges, Vade-mecum, Plateau d'opportunités d'investissements & Projets porteurs ; adhésion & signature des contrats, chartes, ...) Forum work (Presentations and In-depth Analyzes, Terms of Reference, Vademecum, Investment Opportunities Platform & Promising Projects, Contract Membership & Signing, Charters, ...)				
4.	Travaux post-forum : Facilitation, Plaidoyer, Suivi-Evaluation, ... Post-forum work: Facilitation, Advocacy, Monitoring and evaluation,...				
5.	Appropriation dans les 9 Provinces Appropriation in the 9 Provinces				

25

E.d. Criterium du choix d'Intervenants (Orateurs : éminents Professeurs, Experts, Décideurs publics et du Secteur privé) et Participants :

1. *Compétence*
2. *Expérience*
3. *Intégrité (morale et intellectuelle)*
4. *Représentativité géo-sectorielle et*
5. *Notoriété.*

E.e. Invité d'honneur :

Président de la République Démocratique du Congo (à confirmer)

E.f. Invités spéciaux :

- ◆ Prix Nobel de la Paix 2018, Prof. Dr Denis MUKWEGE (à confirmer)

E.d. Criterium of the choice of Speakers (Panels of Speakers : eminent Professors, Experts, Public and Private Sector Decision Makers) and Participants:

1. *Competence*
2. *Experience*
3. *Integrity (moral and intellectual)*
4. *Geo-sectoral representativeness and*
5. *Awareness.*

E.e. Guest of honor :

President of the Democratic Republic of Congo (to be confirmed)

E.f. Special Quests:

- ◆ Nobel Peace Prize 2018, Prof. Dr. Denis MUKWEGE (to be confirmed)

- ◆ Autres célébrités nationales, régionales ou mondiales (à confirmer) : Personnalités de l'écosystème des Milliardaires et autres Hommes d'Affaires et Investisseurs de tous les horizons (américains, sud-Africains, nigériens, chinois, britanniques, ...); les Leaders du monde politique, les sommités scientifiques, les Operateurs socio-culturel, ...

E.g. Autres invités / Participants :

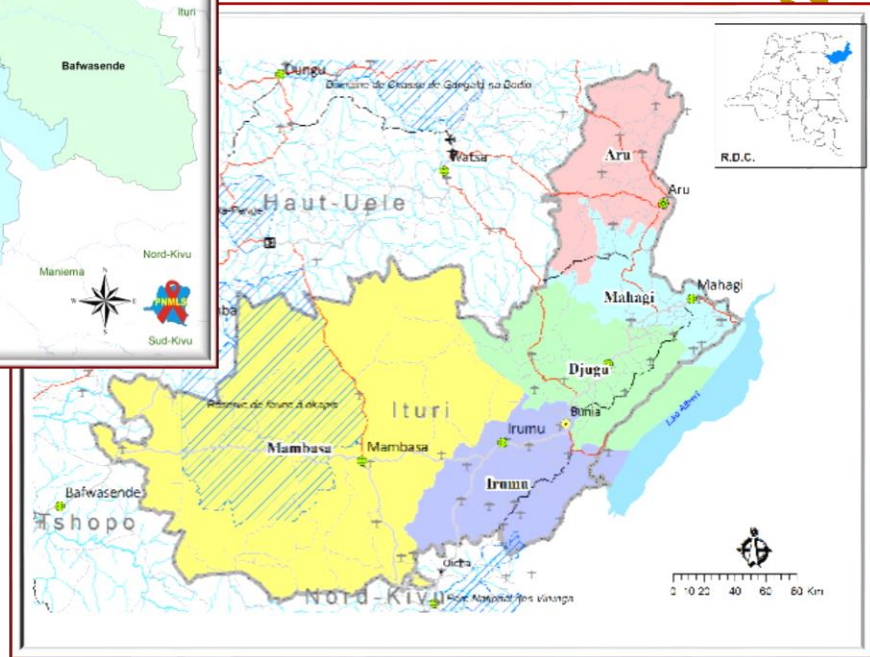
- a. **Représentation institutionnelle** : Gouvernement central, Gouvernements provinciaux, Services techniques de l'écosystème de l'Economie et Développement (ex. : ANAPI, FPI, INS, AZES, ...), Institution financières nationales, régionales et internationales.
- b. **Missions diplomatiques et de Coopération** : Partenaires bilatéraux et multi-latéraux de l'écosystème de l'Economie et Développement (Agences spécialisées, Agences du système des Nations Unies, ONG nationales et Internationales), ...
- c. **Secteur privé, Société civile & Partenaires** de l'écosystème de l'Economie et Développement : Investisseurs internationaux, régionaux et nationaux; Plate-formes et/ou Réseaux des marchés financiers, ...
- d. **Intelligentsia** : Professeurs issus de grandes Universités et Experts indépendants ou issus des Institutions avec notoriété avérée (Bureau d'Etudes, Instituts, Organisations, ...).
- e. **Partenaires d'appui** (financier et/ou matériel).

- ◆ Other national, regional or world-famous celebrity (to be confirmed): Personalities of the billionaire ecosystem and other businessmen and investors from all walks of life (American, South African, Nigerian, Chinese, British, ...); the Leaders of the political world, the scientific luminaries, socio-cultural Operators, ...

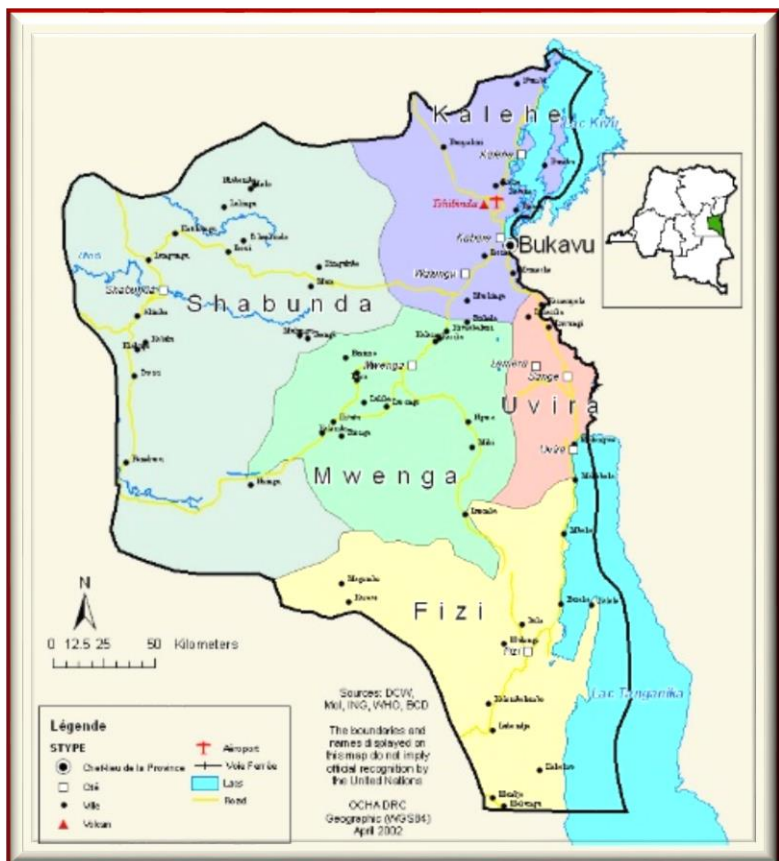
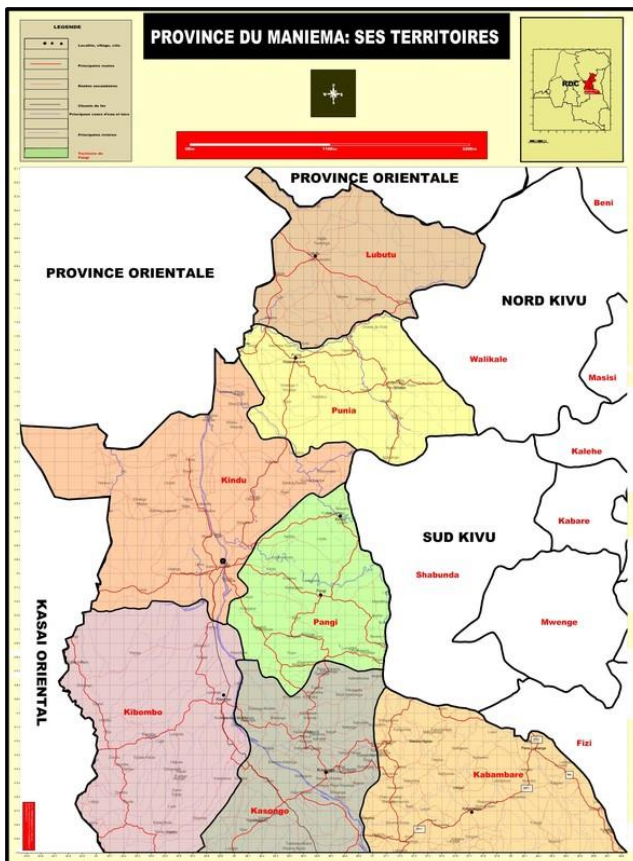
E.g. Other guests / Participants:

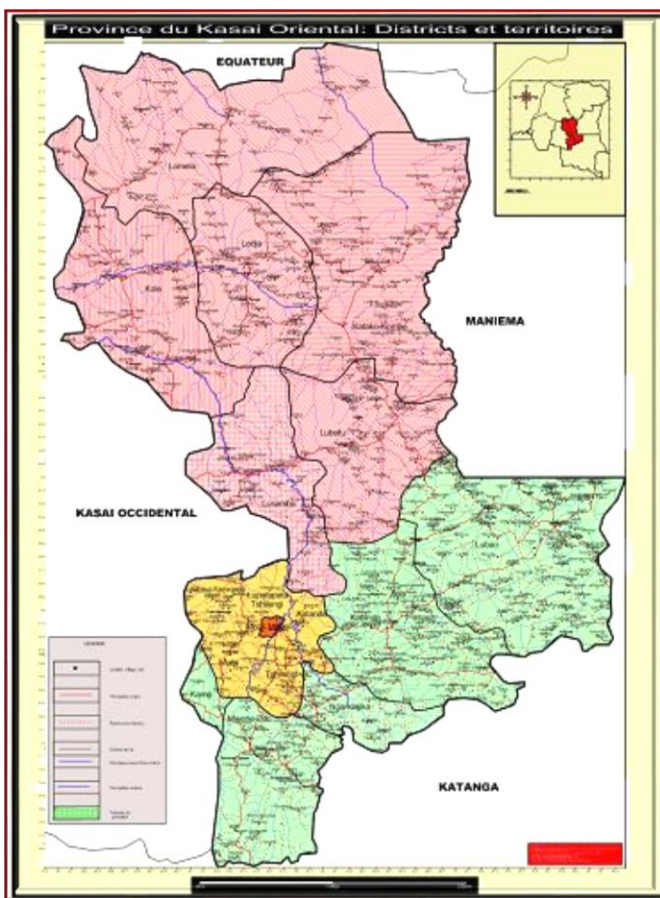
- a. **Institutional representation**: Central Government, Provincial Governments, Technical Services of the Ecosystem of the Economy and Development (ex. : ANAPI, FPI, INS, AZES, ...), National, regional and international financial institutions.
- b. **Diplomatic missions and Cooperation**: Bilateral and multi-lateral partners of the ecosystem of the Economy and Development (specialized Agencies, Agencies of the United Nations system, national and international NGOs), ...
- c. **Private Sector, Civil Society & Ecosystem Partners** in Economy and Development: International, Regional and National Investors; Platforms and / or Financial Markets Networks, ...
- d. **Intelligentsia**: Professors from large universities and independent experts or from institutions with recognized notoriety (Office of Studies, Institutes, Organizations, ...).
- e. **Supporting partners** (financial and / or material).

F. Cartes / Maps :

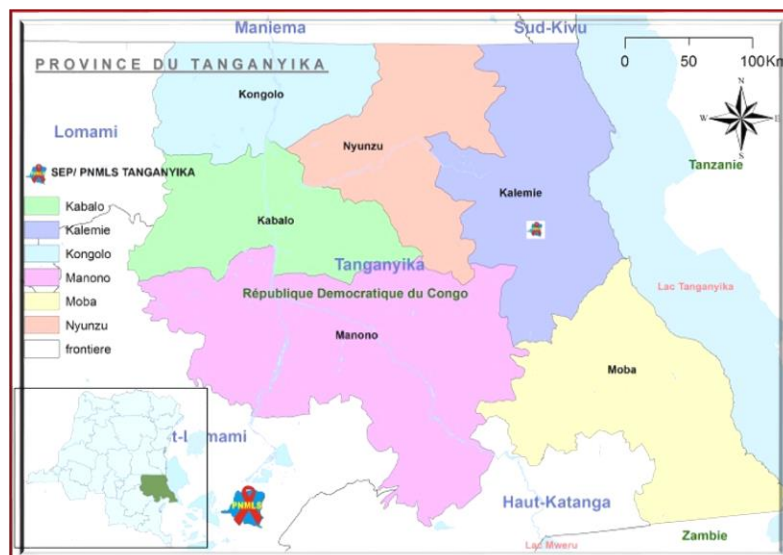


27





28



H. Légendes images :

Légendes images :

Images Page de couverture :

1. Quartier Labotte à Bukavu, Sud-Kivu (Quartier administratif).
2. Vue du Lac-Kivu à Goma, Nord-Kivu.
3. Ligne haute-tension Ruzizi2 – Bujumbura.
4. Kisangani (Province de Tshopo) dans ses œuvres.
5. Diamant de Mbuji-Mayi, Kasai-Oriental
6. Bois de l'exploitation forestière de la forêt équatoriale en RDC.
7. Coltan du Grand Kivu.
8. Centrale hydro-électrique Ruzizi II / SINELAC

Images Page 3 :

1. Singapour, vue panoramique sur le quartier central des affaires de Singapour et les navires
2. Dubai & New York
3. Piroguier solitaire au regard interrogatif sur le lac Kivu, en face du port Bugarula, Archipel d'Idjwi.
4. Industrie : Montage automobile britannique et usine métallurgique au Brésil.

Images Page 17, en dessous de la carte minière de la RDC :

1. Forêt équatoriale traversée par le fleuve Congo, ex-Province-Orientale
2. Femme marchande sur les routes de Bukavu, Ici, à Nyawera, croisement Boulevard Lumumba - Route Vamaro, vers ISP / Bukavu
3. Archipel d'Idjwi, Sous-Archipel de Kirhanga ouvrant sur le grand-lac, vers Goma ...
4. Ferme à Masisi, Nord-Kivu.

Images et Commodité de Randonnée sur bateau (cf. P. 23) :

4 photographies extérieur et intérieur du bateau Emmanuel4 des Ets SILIMU construit par l'industrie (cher) navale locale (Goma - Bukavu) / Lac-Kivu.

Captions images:

Captions images:

Pictures Cover page:

1. Labotte district in Bukavu, South Kivu (Administrative District).
2. View of Kivu Lake in Goma, North Kivu.
3. High-voltage line Ruzizi2 - Bujumbura.
4. Kisangani (Province of Tshopo) in its works.
5. Mbuji-Mayi Diamond, Kasai Oriental
6. Logging forest of the equatorial forest in the DRC.
7. Coltan of Grand Kivu.
8. Ruzizi II / SINELAC hydroelectric power station

Pictures page 3 :

1. Singapour, Panoramic view of the Central Business District Singapore, and ships
2. Dubai & New York
3. Lonely boatman looking at Lake Kivu, in front of Bugarula Port, Idjwi Archipelago.
4. Industry: British automobile assembly and metallurgical industry in Brazil

Images Page 17, below the mining map of the DRC:

1. Equatorial forest crossed by the Congo River, ex-Province-Orientale.
2. Merchant woman on the roads of Bukavu, Here, in Nyawera, crossing Lumumba Boulevard - Vamaro road, towards ISP / Bukavu
3. Idjwi Archipelago, Kirhanga Sub-Archipelago opening on the Grand Lake towards Goma ...
4. Farm in Masisi, North Kivu.

Images and Convenience of hiking on Boat (cf. Page 23) :

4 exterior and interior photographs of the Emmanuel4 boat of the SILIMU Ets built by the local shipbuilding industry (Goma - Bukavu) / Lake Kivu.

I. Contacts :

D.-Delly MANTAMA MULIKUZA

Directeur Régional

Expert de la Gouvernance

(Politique, Economique & Géo-Stratégique)
 BES-CSD

(Bureau d'Etudes Stratégiques - CSD)

Email : delymamtama93@gmail.com,

delymamtama@protonmail.ch (private)

Site Web : <https://www.bss-csd.org>

Facebook/BES-CSD : <https://www.facebook/centreinfordcongo>

Tél. : +243997032980  +243818618985,

+243853125329 / 330  +250783959620 / 621



Regional Director Governance Expert

(Political, Economic & Geo-Strategic)
 BSS-CSD (Bureau of Strategic Studies – CSD)

Cell Phone: +243997032980, +243818618985,

+243853125329 / 330 +250783959620 / 621

Email: delymamtama93@gmail.com

delymamtama@protonmail.ch (private)

Website: <https://www.bss-csd.org>, <https://adb-k.com>

Facebook / BSS-CSD: <https://www.facebook/centreinfordcongo>

Floribert NYAMWOGA BAYENGEHA

Coordinateur du Comité Scientifique

Forum Stratégique & Economique
 Bukavu / Goma – RDCONGO

MSc en Ingénierie environnementale, Energies alternatives

Land Policy, Agro Industrial Development and EcologyConsultant.

CEO, Digital Media Production

Tél. : +2438175 93937, +243993156096

Email : flo.nyamwoga@gmail.com



Coordinator of the Scientific Committee

Strategic & Economic Forum
 Bukavu / Goma – DRCONGO

MSc in Environmental Engineering, Alternative Energy

Land Policy, Agro Industrial Development and

EcologyConsultant.

Tel. : +2438175 93937, +243993156096

Email : flo.nyamwoga@gmail.com

Nicole AMISI M.

Secrétaire Exécutive CSD

Tél. : +243 853125330 / 329, +243 994713113

+250783959621

Email : nicoleamisi@gmail.com,

nicoleamisi@protonmail.ch

Site Web : <https://www.bss-csd.org>

Facebook/BES-CSD: <https://www.facebook/centreinfordcongo>



Nicole AMISI M.

Executive Secretary CSD

Tel. : +243 853125330 / 329, +243 994713113

+250783959621

Email : nicoleamisi@gmail.com,

nicoleamisi@protonmail.ch

Site Web : <https://www.bss-csd.org>

Facebook/BES-CSD: <https://www.facebook/centreinfordcongo>

Forum Stratégique & Economique
Décollage du Développement Economique
du Grand Kivu (Sud-Kivu, Nord-Kivu & Maniema) – Tshopo – Ituri –
Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental + Haut-Uélé & Bas-Uélé
avec effet sur l'Emergence de la RDC

Bukavu / Goma

Strategic & Economic Forum:
Takeoff of Economic Development
of Grand Kivu (Sud-Kivu, Nord-Kivu & Maniema) – Tshopo – Ituri –
Tanganyika & ex-Kasaï-Oriental + Haut-Uélé & Bas-Uélé
with effect on the emergence of the RDC

26 – 29 Nov. 2019

A. Contexte holistique :

L'instabilité politique et économique, les tensions, conflits et guerres qui se sont succédées dans l'Est du pays en général et le Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental en particulier ; l'impuissance ou la mauvaise foi de tous les acteurs (gouvernants et gouvernés) à éradiquer les principales antivaléurs qui plombent la gouvernance (impunité, corruption généralisée, injustice sociale, forfeiture ou manque de loyauté, pillage et bradage éhonté du patrimoine public, ...); l'archaïsme et le dysfonctionnement de l'appareil de l'état, ... freinent le Décollage du Développement Economique (D.E.) du Grand Kivu, pourtant disposant d'un potentiel (humain, économique et géo-physique, ...) énorme.
 L'autre fait, c'est le paradoxe inexplicable de la RDC avec un potentiel énorme d'un côté : d'immenses Ressources humaines, agro-pastorales, extractives (ressources minières stratégiques, minerais précieux, ...); énergétique (gazière, pétrolière, hydro-électrique, etc.), environnementales et touristiques, ... et de l'autre côté, l'extrême pauvreté de la majeure partie de la population.

B. Questionnement et Ultimatum (Contexte national) :

1. Comment faire pour sortir de cette situation ?
2. Mieux, comment faire pour que la RDC devienne la première destination des Investisseurs les plus exigeants de la planète ?
3. Que doit faire la RDC pour être plus compétitive au niveau régional et mondial ?
4. Comment guérir la RDC de la nécrose d'antivaléurs qui la gangrène, vaincre les écueils à l'amélioration du climat des Affaires et des Investissements afin de placer le pays dans une position attractive pour l'investissement public et privé ?
5. Comment obtenir des alternatives convaincantes pour les garanties d'investissements qu'exigerait tout investisseur sérieux (le préalable de la paix et la sécurité; la garantie administrative et juridique incitative à l'investissement, etc.) ?
6. Comment faire pour endiguer et/ou éradiquer l'activisme des Groupes armés, la montée en puissance du banditisme et l'insécurité généralisée ?
7. Comment redémarrer et moderniser les Activités des Secteurs-clés de l'Economie nationale ?
8. Comment réveiller les Congolais de leur "sommolence et de l'illusionnisme"; comment remettre les citoyens au travail avec une participation accrue et effective de la femme et des groupes marginalisés pour accroître la production et agir ainsi sur les indicateurs de la croissance et de développement économique ?
9. Comment faire pour que la RDC devienne un Etat des Droits accepté au niveau planétaire ?
10. Comment placer la RDC sur l'orbite des économies émergentes ?

C. Approche stratégique :

La RDC fait face à tant de problèmes et se trouve aujourd'hui à la croisée des chemins, si non, dans un virage d'un contexte politique décisif du quinquennat de la mandature actuelle. BES-CSD, avec un échantillon de l'intelligentsia (Professeurs d'Universités et Experts nationaux, régionaux et internationaux, et différents Partenaires de l'écosystème de Développement économique : Institutions étatiques, Services techniques, Organisations nationales & régionales, Institutions financières & Panel des Investisseurs nationaux & internationaux, ...), veut apporter des réponses pratiques à différentes préoccupations; proposer des orientations, des options et des solutions pour le décollage du D.E. du Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, avec effet sur l'Emergence de la RDC. Ce Forum se veut fédérateur / rassembleur (de toutes les forces : l'intelligentsia, l'intelligence pratique, les politiques, différents partenaires et différents acteurs du monde politique et économique), tous autour d'une vision forte et mobilisateur des Partenaires avec approche de facilitation et de plaider plus structure.

Objectifs Globaux :

1. Décollage du D.E. de l'ex-Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, avec effet sur l'Emergence de la RDC, amorcé et empli massif créé.
2. Grandes questions qui freinent le décollage du Développement de l'ancien Kivu- Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental ; sa participation effective au D.E. du pays et son intégration régionale, analysées avec les participants de divers profils.

Objectifs spécifiques :

1. Cahier des charges (Livre bleu) et Vade-mecum, renfermant les politiques et "un Plateau d'Opportunités d'Investissements et Projets porteurs" dans le Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, produit à l'attention des Décideurs (Gouvernants) et différents Partenaires pour le Décollage du Développement Economique.
2. Barrières (obstacles) sécuritaires, logistiques et de la Gouvernance qui constituent le frein au développement intégral de l'ex-Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental supprimés; facilitant et incitant les Investissements à capitaux intenses, l'augmentation (et/ou la fluidité) des échanges socio-culturels et le Commerce (Economie de production et de consommation), etc.

Objectifs stratégiques :

Substitution des repères socio-identitaires (*identités tribales, ethniques, régionales ...*), discriminatoires, des velléités identitaires et guerrières par les repères économiques pour le Renforcement et/ou la consolidation de la cohésion sociale, la paix, la sécurité et le développement; l'éradication des menaces de la paix locale, nationale et régionale.

D. Programme de 4 jours (26 - 29 Nov. 2019 ; Détails : voir TdR) :

Thèmes centraux :

- ◆ Présentation des politiques de l'écosystème de Développement économique.
- ◆ Dénouer le « nœud gordien » du Développement économique effectif de l'ex-Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, sa participation à l'Emergence de la R.D.C. et à la politique d'intégration Sous-Régionale.
- ◆ Analyse/Réflexion approfondie sur la problématique sécuritaire, les conflits, les enjeux socio-économiques, politiques et culturels pour le développement économique et l'intégration dans l'espace Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, au niveau national et la Sous-Région (East Africa Community "EAC", SADC, CIRGL, ...), etc.
- ◆ Dénouement du « nœud gordien » : atouts et opportunités (potentiel humain, économique et géo-physique, ...) du Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental pour le décollage du D.E.

E. Principaux Résultats attendus :

- Analyses approfondies de tous les facteurs qui freinent le décollage du D.E. du Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental fait avec la participation de tous les acteurs.
- Présentation "des Atouts et d'un "Plateau d'Opportunités d'Investissements et Projets porteurs" dans le Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental (...)
- Cahier des charges (CDC) et Vade-mecum (Politiques pour le décollage du D.E. du Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental), présentés, amendés et validés.

CONTACT :

D.-Delly MANTAMA MULIKUZA
 Directeur régional
 Expert de la Gouvernance (Politique, Economique & Géo-Stratégique)
 BES-CSD (Bureau d'Etudes Stratégiques - CSD)
 +243997032980, +243853125329 / 330, +243818618985, +250783959620 / 621
 Email : dellymantama93@gmail.com, dellymantama@protonmail.ch
 Site Web : <https://www.bss-csd.org>, <https://mb.k-c.com>
 Facebook/BES-CSD: <https://www.facebook.com/centreinfondcngo>

A. Holistic context :

The political and economic instability, the tensions, conflicts and wars that have followed one another in the East of country in general and the Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental in particular; the powerlessness or bad faith of all actors (governors and governed) to uproot or eradicate the main antivaléurs that undermine the governance (impunity, widespread corruption, social injustice, abuse of authority or lack of loyalty, looting and shameful selling of public property, ...); the archaism and dysfunction of the state apparatus, ... slow down the takeoff of the Economic Development (E.D.) of the Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, yet with enormous potential (human, economic and geophysical, ...).
 The other fact is the inexplicable paradox of the DRC with enormous potential on the one hand: huge human resources, agro-pastoral, extractive (strategic mineral resources, precious minerals, ...); energy (gas, oil, hydro-electric, etc.), environmental and tourism, ... and on the other hand, the extreme poverty of most of the population.

B. Questioning and Ultimatum (national context):

1. How to get out of this situation ?
2. Better, how can the DRC become the first destination of the most demanding investors on the planet?
3. What should the DRC do to be more competitive regionally and globally?
4. How to cure the DRC of the necrosis of antivaléurs which gangrene, overcome the pitfalls to the improvement of the climate of the Businesses and the Investments in order to place the country in an attractive position for the public and private investment?
5. How to obtain convincing alternatives for the investment guarantees that any serious investor would require seriousness (the prerequisite for peace and security, the administrative and legal guarantee for investment, etc.) ?
6. How to stem and/or eradicate the activism of armed Groups, the rise of banditry and widespread insecurity ?
7. How to restart and modernize the activities of the key sectors of the National Economy?
8. How to wake the Congolese from their "drowsiness and illusionism"; how to put citizens back to work with increased and effective participation of women and marginalized groups to increase production and thus act on indicators of growth and economic development?
9. How can the DRC become a globally accepted State of Rights?
10. How to place the DRC in the orbit of emerging economies

C. Strategic approach:

The DRC is facing so many problems and is today at the crossroads, if not, in a turn of a decisive political context of the five-year term of the current mandate. BES-CSD, with a sample of the intelligentsia (Professors of Universities and National, Regional and International Experts, and different Economic Development Ecosystem Partners: State Institutions, Technical Services, National & Regional Organizations, Financial Institutions & Panel of National & International Investors, ...) wants to provide practical answers to various concerns; propose orientations, options and solutions for the takeoff of the E.D. of Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, with effect on the emergence of the DRC. This Forum aims to be unifying (of all forces: intelligentsia, practical intelligence, policies, different partners and different actors of the political and economic world), all around a strong and mobilizing vision of the Partners with approach facilitation and more structured advocacy.

Goals :

1. Takeoff of the E.D. of ex-Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, with effect on the emergence of the DRC, started and massive job created.
2. Major issues that hinder the takeoff of the Development of the Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental ; its effective participation in the E.D. of the country and its regional integration, analyzed with the participants of various profiles.

Specific objectives :

1. "Specifications Notebook" (blue book) and Vademecum, containing the policies and a "Plateau of Investment Opportunities and Promising Projects" in Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, produced in the attention of Decision Makers (Governors) and different Partners for the Takeoff of Economic Development.
2. Security barriers, logistical and Governance obstacles that hinder the integral development of ex-Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental removed; facilitating and encouraging capital-intensive Investments, the increase (and / or fluidity) of socio-cultural exchanges and Trade (production and consumption Economics), etc.

Strategic objectives :

Substitution of socio-identity landmarks (tribal identities, ethnic, regional ...), discriminatory, identity and warlike aspirations by economic benchmarks for the Strengthening and / or consolidation of social cohesion, peace, security and development; the eradicating the threats of local, national and regional peace.

D. 4-day Program (26 - 29 Nov. 2019 ; Details : see ToR) :

Central themes:

- ◆ Presentation of Economic Development Ecosystem Policies.
- ◆ To untie the "Gordian knot" of the Effective Economic Development of ex-Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, its participation in the Emergence of R.D.Congo and the Sub-Regional Integration Policy.
- ◆ In-depth Analysis / Reflection on the security issue, conflicts, socio-economic, political and cultural issues for economic development and integration in the Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental space, at the national level and the Sub-Region (East Africa Community "EAC", SADC, ICGLR, ...), etc.
- ◆ Happy ending of the « Gordian knot » : assets and opportunities (human, economic and geophysical potential, ...) of the Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental for the takeoff of E.D.

E. Main Expected Resultants:

- Thorough analysis of all the factors that slow down the takeoff of the E.D. of Greater Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental, done with the participation of all stakeholders.
- Presentation "of Assets and a Plateau of Business Opportunities and Investments of Investments and Promising Projects" in Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental (...)
- "Specifications Notebook" and Vademecum (Policies for the takeoff of the E.D. of the Grand Kivu - Tshopo - Ituri -Tanganyika - ex-Kasaï-Oriental), presented, amended and validated.

BSS-CSD EXPERTISE :

- Studies, Consulting, Facilitation, Lobbying & Advocacy, Fundraising
- Counter-Expertise, Corporate Audit, Organizations, Public and private institutions.
- Representation, Research, Training
- Planning, Evaluation / Prospecting
- Creation of Company / Business, Montage & Execution of Projects, ...

J. Note sur les Organismes et Partenaires du Forum

N.B. : Cette page connaîtra une mise à jour régulière (dernière actualisation : 29 août 2019)



Organisateur lead / Lead Organizer:

**Bureau d'Etudes Stratégiques - CSD
BSS-CSD**

Bureau of Strategic Studies - CSD

Cell Phone: +243997032980, +243818618985,

+243853125329 / 330, +250783959620 / 621

Email : dellymantama93@gmail.com, dellymantama@protonmail.ch

Website: <https://www.bss-csd.org>, <https://adb-k.com>

Facebook / BES-CSD:

<https://www.facebook.com/centreinfordcongo>

Note on Forum Organizers and Partners

NB: This page will be updated regularly (last update: August 29, 2019)

Partenaire officiel / Official Partner:

République Démocratique du Congo



31

Les fondamentaux :

- **Devise** : Excellence, Intégrité et Efficacité.
- **Leitmotiv (clés de réussite)** : Volonté, Foi et Détermination.
- **Valeurs déontologiques** : Responsabilité, Discipline, Devoir et Sincérité.
- **Clairon de la vision** : Croire en l'avenir.
- **Mission principale** : Faire de l'intelligentsia l'épicentre du Développement, car... « Posséder la science, c'est posséder l'avenir maîtrisé ».

Appui technique :



ADB – k (Afrika Development Board – konnect)

est une Plate-forme à vocation continentale visant à connecter et inter-connecter les Institutions des Etats, le secteur privé (*Plate-formes et Réseaux du monde des affaires et du commerce, Marchés financiers, Multi-nationales et autres Entreprises commerciales, Organismes et Organisations indépendantes de l'écosystème de l'économie et du commerce, ...*) et Développer l'information (Base des données personnalisée) sur le Commerce pour faire de l'Afrique le véritable moteur de la croissance mondiale.



**(AES) Académie d'Etudes Stratégiques
Deux grandes Orientations pour les génies (par la connaissance ou l'expérience) :**

- Formation Classique et Académique en Sciences modernes et Techniques modernes (Gouvernance : Politique, Economique, Géo-Stratégique, Diplomatique, ... ; Nouvelles Technologies, Informatique avancée et autres Sciences appliquées, ...).
- Transformation et/ou Certification d'expériences (le savoir-faire : intelligence pratique) en diplôme Académique (Validation des Acquis de l'Expérience ou VAE).

The fundamentals :

- **Motto**: Excellence, Integrity and Efficiency.
- **Leitmotif (keys to success)**: Will, Faith and Determination.
- **Ethical Values**: Responsibility, Discipline, Duty and Sincerity
- **Bugle of vision**: Believing in the future.
- **Main mission**: Make the intelligentsia the epicenter of development, because ... "To possess science is to possess the mastered future".

Technical support:



ADB - k (Afrika Development Board - konnect)

is a continental platform aimed at connecting and interconnecting state institutions, the private sector (platforms and networks of the world of business and commerce, financial markets, Multi-national and other Business Enterprises, Organizations and Organizations Independent of the Ecosystem of Economics and Trade, ...) and Developing Trade Information (Custom Database) to Make Africa the Real Driver of global growth.



SSA (Academy of Strategic Studies)

Two main Directions for geniuses (by Knowledge or Experience) :

- Classical and Academic Training in modern Sciences and modern Techniques (Governance: Political, Economic, Geo-Strategic, Diplomatic ... ; New Technologies, Advanced Computing and other Applied Sciences, ...).
- Transformation and/or Exemplar / Excellent model Certification (know-how: practical intelligence) in Academic Diploma (Validation of Acquired Experience or VAE).

Partenaires / Partners

Actualisation / Update : 29 / 08 / 2019 :



 CCTF-M Connection Center Together Forever – M, Ltd Startup (Leader) du numérique de services / Startup (Leader) of digital services	DMP Digital Media Production Digital Services Company	 Médicos En Catástrofe (MEC) Organizacion No Gubernamental Humanitario	



Bureau d'Etudes Stratégiques - CSD

BSS-CSD

Bureau of Strategic Studies - CSD

Tel. : +243997032980  +243818618985, +243853125329 / 330  +250783959620 / 621

Email : dellymantama93@gmail.com, dellymantama@protonmail.ch

Website: <https://www.bss-csd.org>, <https://adb-k.com>

Facebook / BES-CSD: <https://www.facebook.com/centreinfordcongo>

BES-CSD (Bureau d'Études Stratégiques - CSD) en est le cadre et outil technique de l'asbl **CSD (Comité de Soutien au Développement)** offrant des services multisectoriels et multidimensionnels.

CSD (Comité de Soutien au Développement) Organisation Non Gouvernementale (ONG) indépendante, apolitique, non discriminatoire et sans but lucratif, à vocation régionale.

Expertise & Services BES-CSD :

- Études, Consulting, Facilitation, Lobbying & Plaidoyer, Fundraising,
- Contre-Expertise, Audit d'Entreprises, Organisations, Institutions publiques et privées.
- Représentation, Recherche, Formation,
- Planification : Évaluation/Prospection,
- Création d'Entreprise / Business, Montage & Exécution des Projets,...

BSS-CSD (Bureau of Strategic Studies - CSD) is the framework and technical tool of the non-profit organization **CSD (Development Support Committee)** offering multi-sectoral and multidimensional services.

CSD (Committee of Support for Development) is an independent, apolitical, non-discriminatory and non-profit, non-governmental organization (NGO) with a regional focus.

BSS-CSD Expertise & Services :

- Studies, Consulting, Facilitation, Lobbying & Advocacy, Fundraising,
- Counter-Expertise, Corporate Audit, Organizations, Public and private institutions.
- Representation, Research, Training,
- Planning: Evaluation / Prospecting,
- Creation of Company / Business, Montage & Execution of Projects, ...

